

DELÅRSRAPPORT

1. januar - 30. september 2021



Indhold

LEDELSESBERETNING

Perioden i tal	3
Beretning	4
Forventninger til 2021	9
Hoved- og nøgletal	10
Forretningsenheder	11
MT Højgaard Danmark	12
Enemærke & Petersen	14
Scandi Byg	16
Ajos	18
MT Højgaard International	20
MT Højgaard Projektudvikling	22

KONCERNREGNSKAB

Resultat- og totalindkomstopgørelse	25
Balance	26
Pengestrømsopgørelse	27
Egenkapitalopgørelse	28
Noter	29
Ledelsens påtegning	34

FORSIDEFOTO:

Svanemølleholm (Holm 8): MT Højgaard Danmark kontraherede i foråret opførelsen af både AP Pensions og Nykredits domiciler på Svanemølleholm i Københavns Nordhavn. Bygningerne bliver i alt 57.000 kvadratmeter, og kælderens bliver over 17.000 kvadratmeter. Projektet forventes færdigt i løbet af 2023.

BENÆVNELSER I RAPPORTEN

MT Højgaard Holding koncernen omfatter moderselskabet MT Højgaard Holding A/S og selskabets datterselskaber, hvoraf de væsentligste er de 100% ejede datterselskaber MT Højgaard Danmark A/S, Enemærke & Petersen A/S, Scandi Byg A/S, Ajos A/S, MT Højgaard International A/S og MT Højgaard Projektudvikling A/S.

Tallene i rapporten er som udgangspunkt for MT Højgaard Holding koncernen, med mindre andet er nævnt. For at tydeliggøre resultaterne fra driften og sikre overensstemmelse med de offentliggjorte forventninger præsenteres driftsresultat og overskudsgrad i denne rapport før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger: afskrivninger på merværdierne på kunderelationer, varemærke og ordrebeholdning ved virksomhedskøb), jf. note 1. Anvendt regnskabspraksis.

Denne delårsrapport er udgivet både på dansk og engelsk. I tilfælde af uoverensstemmelser mellem de to versioner, eller ved nogen form for tvivl, er den danske version gældende.

Dato for offentliggørelse: 12. november 2021

VÆSENTLIGE NØGLETAL LØFTES I 3. KVARTAL

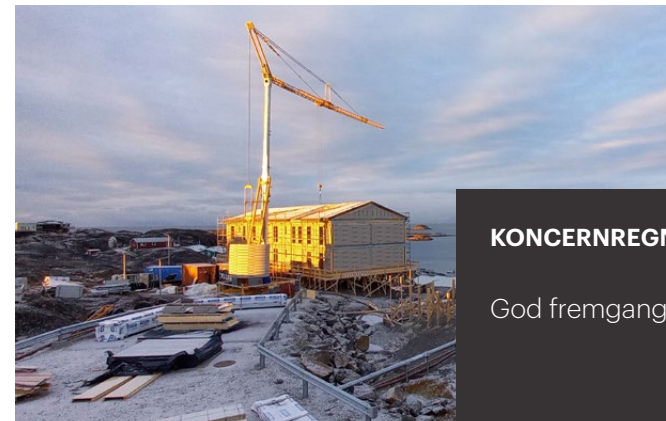
Omsætning, indtjening og ordrebeholdning i årets første ni måneder løftes efter markant fremgang i 3. kvartal.

[Læs mere på side 4 >](#)

FORVENTNINGER TIL 2021

Forventningerne til året blev opjusteret den 13. oktober, og de nye forventninger fastholdes.

[Læs mere på side 9 >](#)



KONCERNREGNSKAB

God fremgang i 3. kvartal.

[Læs mere på side 24 >](#)

Perioden i tal

MT Højgaard Holding løftede både omsætningen, ordrebeholdningen og indtjeningen i årets første ni måneder efter pæn fremgang i 3. kvartal.

>
GARTNERGÅRDEN, TÅSTRUP
 Gartnergården på Skjeberg Alle i Tåstrup – landets første svanemærkede ældreboliger.



OMSÆTNING

5,1 mia. kr.

Omsætningen steg i årets første ni måneder med 16%. Den organiske vækst udgjorde ca. 9%, mens resten var nettoeffekten af opkøb og frasalg. I 3. kvartal steg omsætningen med 20% efter stigende aktivitet i alle forretningsenheder, bortset fra Ajos og Scandi Byg.

ORDREINDGANG

7,7 mia. kr.

Ordreindgangen år til dato var 68% højere end i samme periode i 2020. Væksten skyldes stigende efterspørgsel, bedre konkurrencekraft og fokuseringen på strategiske samarbejder og partnerskaber.

ORDREBEHOLDNING

10,7 mia. kr.

Ordrebogen ultimo september var 58% større end på samme tidspunkt sidste år efter høj vækst i MT Højgaard Danmark, Enemærke & Petersen og MT Højgaard International. Værdien af vundne, men endnu ikke kontraherede ordrer var ca. 4,2 mia. kr.

DRIFTSRESULTAT*

104 mio. kr.

Driftsresultatet* steg år til dato til 104 mio. kr. mod 79 mio. kr. i samme periode i 2020. Efter et 1. halvår på niveau med sidste år var der i 3. kvartal fremgang i de fleste forretningsenheder med højere bruttomargin, bedre kapacitetsudnyttelse og lavere nedskrivninger.

OVERSKUDSGRAD

2,0 %

Overskudsgraden steg år til dato til 2,0%, takket være bedre marginer i Enemærke & Petersen, MT Højgaard Danmark og MT Højgaard Projektudvikling, mens de andre forretningsenheder havde tilbagegang. I 3. kvartal var overskudsgraden 3,5%.

*Driftsresultatet præsenteres for særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger), jf. note 1.

Beretning

Resultaterne i 3. kvartal blev bedre end ventet efter fremgang i flere forretningsenheder. Resultaterne bekræfter forventningen om, at den største del af indtjeningen i 2021 skabes i 2. halvår.

RESULTATER I 3. KVARTAL

3. kvartal blev årets hidtil bedste med en omsætning på 1.803 mio. kr. og et driftsresultat* på 64 mio. kr. Omsætningen voksede 20% i forhold til samme kvartal sidste år, mens overskudsgraden steg 1,1 procentpoint til 3,5% i 3. kvartal 2021.

Resultaterne i kvartalet bekræftede den overordnede forventning om, at hovedparten af årets indtjening realiseres i 2. halvår og bliver bedre end tidligere ventet.

Som følge af de forbedrede resultater i 3. kvartal og udsigten til et endnu bedre 4. kvartal hævede MT Højgaard Holding den 13. oktober forventningerne til 2021. Disse opjusterede forventninger fastholdes. Omsætningen ventes dermed at blive i niveauet 7,1 mia. kr. med et driftsresultat på omkring 185 mio. kr.

Væksten i 3. kvartal var bredt funderet. De største forretningsenheder – MT Højgaard Danmark, Enemærke & Petersen og MT Høj-

gaard International – havde tocifret vækst og bedre marginer. Den høje vækst i MT Højgaard Projektudvikling blev skabt ved salg af flere ejendomme og projekter. Modsat faldt omsætning og indtjening i både Ajos og Scandi Byg.

Kvartalets forbedring af driftsresultatet fra 37 mio. kr. i 2020 til 64 mio. kr. i 2021 skyldtes højere omsætning, bedre kapacitetsudnyttelse, højere bruttomargin og lavere nedskrivninger. Nedskrivninger på projekter belastede resultatet med netto -10 mio. kr. mod -45 mio. kr. netto i 3. kvartal 2020.

Resultatet af primær drift (EBIT) i 3. kvartal blev 84 mio. kr. En betydelig fremgang fra de -4 mio. kr., der blev realiseret i 3. kvartal 2020, hvor indtjeningen var belastet af særlige poster på -31 mio. kr. Modsat udgjorde særlige poster i 3. kvartal en indtægt på 29 mio. kr.

ORDREINDGANG

Forretningsenhederne kontraherede i de første ni måneder nye ordrer og ekstraarbejder for i

alt 7.668 mio. kr. mod 4.569 mio. kr. i samme periode sidste år – en vækst på 68%. Alene i 3. kvartal steg ordreindgangen med 75%, og det stærke momentum ser ud til at fortsætte i 4. kvartal.

Væksten skyldes gode markedsforhold, indsatsen for at styrke forretningsenhedernes konkurrencekraft og fokuseringen på strategiske samarbejder og partnerskaber.

De nye ordrer var et godt mix af større, mellemstore og mindre projekter inden for nybyggeri, renovering, anlæg og infrastruktur. Boniteten er god, og den geografiske spredning er fornuftig.

Særligt MT Højgaard Danmark havde høj vækst i ordreindgangen og kontraherede år til dato nye ordrer og ekstraarbejder for i alt 3.757 mio. kr. – en fremgang på 165% sammenlignet med sidste år. Væksten skyldes især større nybyggerier og renoveringer af kontorejendomme samt flere anlægsarbejder.

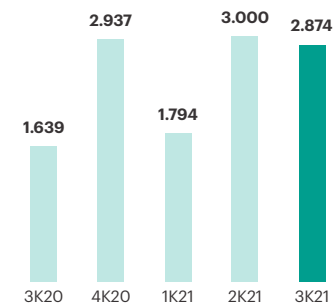
Enemærke & Petersens ordreindgang steg 66% til 3.536 mio. kr., drevet især af renoveringer af almene boliger, skoler og institutioner. Også MT Højgaard International noterede sig for en god vækst på 51% i ordreindgangen takket være projekter i Nordatlanten. Derimod havde Scandi Byg og Ajos lavere ordreindgang. I Ajos skyldes faldet bl.a. frasalg af flere aktiviteter, mens Scandi Byg bl.a. blev ramt af projektudskydelser.

ORDREBEHOLDNING

Den samlede ordrebeholdning var ved udgangen af 3. kvartal 10.726 mio. kr. mod 8.150 mio. kr. ved årsskiftet og 6.786 mio. kr. i 3. kvartal 2020. Det er den største ordrebeholdning i mere end 10 år.

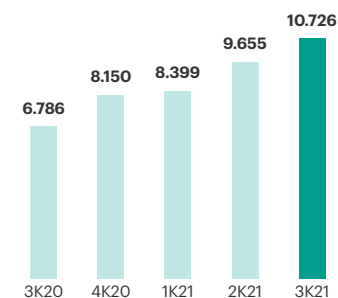
ORDREINDGANG

Mio. kr.



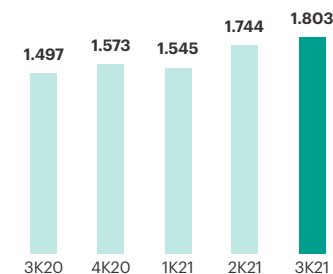
ORDREBEHOLDNING

Mio. kr.



OMSÆTNING

Mio. kr.



Beløb i mio. kr.	3K21	3K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Ordrebeholdning primo	9.655	6.644	8.150	6.595	6.595
Ordreindgang i perioden	2.874	1.639	7.668	4.569	7.506
Produktion i perioden	1.803	1.497	5.092	4.378	5.951
Ordrebeholdning ultimo	10.726	6.786	10.726	6.786	8.150

*Driftsresultatet præsenteres før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger), jf. note 1.

Enemærke & Petersen tegnede sig alene for knap halvdelen af koncernens ordrebeholdning, nemlig 5.220 mio. kr., efter høj, løbende ordreindgang i 2020 og 2021 samt købene af Raunstrup og NemByg. Enemærke & Petersens ordrebeholdning var 66% højere end ved udgangen af 3. kvartal 2020.

MT Højgaard Danmark næsten fordoblede sin ordrebog til 4.794 mio. kr., mens MT Højgaard Internationals ordrebeholdning steg 35% til 999 mio. kr. Til gengæld faldt Ajos ordrebeholdning med 66% til 102 mio. kr. efter frasalgs, og Scandi Bygs ordrebeholdning blev mere end halveret til 184 mio. kr.

Scandi Byg har en solid pipeline med 4 større projekter, hvoraf de 3 p.t. behandles af myndighederne, mens det fjerde er udskudt. Indtil projekterne realiseres, har forretningsenheden tilpasset kapaciteten ved at afskedige 20 af 300 medarbejdere. Scandi Byg fortsætter arbejdet med at udnytte sin markedsledende platform inden for præfabrikeret, bæredygtigt modulbyggeri bedre. Fokus er bl.a. på nye samarbejdsaftaler med bygherrer, højere pro-

duktivitet, lavere kvadratmeterpriser samt hurtigere levering og opsætning. Flere bygherrer viser interesse for at bygge i højden i træ, hvor Scandi Byg nu har tilladelse til at bygge op til syv etager.

Ud over ordrebeholdningen på 10,7 mia. kr. havde koncernen ved udgangen af 3. kvartal vundne, men endnu ikke kontraherede ordrer i en størrelsesorden 4 mia. kr. Disse ordrer, inkl. faseopdelte aftaler, vil indgå i ordrebeholdningen i takt med, at de enkelte ordrer kontraheres. Dertil kommer den fremtidige aktivitet i de flerårige, strategiske byggepartnerskaber med Region Hovedstaden, Københavns Kommune og boligorganisationerne KAB og Civica.

MARKEDSFORHOLD

Markedsforholdene i Danmark, koncernens suverænt største marked, er fortsat stabilt positive, trods hård konkurrence. Efterspørgslen er solid inden for de områder, hvor koncernen står stærkt, f.eks. bæredygtigt byggeri og renovering, større renoveringer af boliger og institutioner, projekter i nye samarbejds- og partnerskabsmodeller samt i stigende grad på

anlægsarbejder, hvor der ventes udbud af flere opgaver efter Infrastrukturplanen 2035.

Almene og offentlige projekter

Efterspørgslen fra offentlige kunder og den almene sektor er fortsat solid efter forhøjelsen af det kommunale anlægsloft i 2021, nye puljer til energirenovering i offentlige bygninger og frigivelsen af 30 mia. kr. i Landsbyggefonden til renovering og grøn omstilling af den almene sektor.

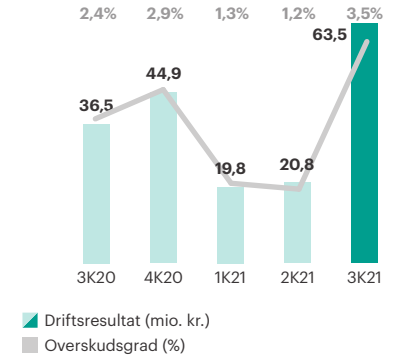
Enemærke & Petersen kontraherede i juli sin hidtil største renoveringsopgave, opgraderingen af Galgebakken i Albertslund for BO-VEST til en værdi af 1,1 mia. kr. I september vandt Enemærke & Petersen totalentreprisen på renovering af ungdomsboligerne Skovlyporten i Holte for 132 mio. kr., og forretningsenheden er i gang med renovering for andre boligselskaber. Desuden har Enemærke & Petersen og partnerne i ByK med Trust indledt renoveringen og udvidelsen af Damhusengens Skole med en samlet anlægsramme på ca. 450 mio. kr.

Nybyggeri af boliger og kontorer

Også efterspørgslen fra institutionelle investo-

DRIFTSRESULTAT OG OVERSKUDSGRAD

Mio. kr. og %



rer og ejendomsinvestorer er solid og især centreret om velbeliggende boliger og kontorhuse.

MT Højgaard Projektudvikling solgte i juli sit største projekt – på Dalum Papirfabrik – med afregning i 4. kvartal. Projektet omfatter i alt 301 lejligheder i 9 etageejendomme. I 3. kvartal solgte forretningsenheden også et DGNB Sølv-certificeret projekt med 35 lejligheder i Kildegården i Roskilde, og i Nivå, Roskilde og Måløv skrider boligprojekter frem efter planen.

Derudover solgte MT Højgaard projektudvikling i 3. kvartal 2. etape af MultiFlex-kontorhuset Engsøhus i Aarhus til PFA Ejendomme.

MT Højgaard Danmark er i gang med opførelsen af et DGNB-platin flerbrugerkontorhus i Marina Park i Københavns Nordhavn for PFA, og derudover opføres den nye domicilejendom Svanemølleholm til en værdi af 1,6 mia. kr.

Beløb i mio. kr

	ÅTD 2021			ÅTD 2020		
	Omsætning	Driftsresultat*	Ordrebeholdning	Omsætning	Driftsresultat*	Ordrebeholdning
MT Højgaard Danmark	2.133	10,5	4.794	1.926	-5,6	2.479
Enemærke & Petersen	1.972	101,2	5.220	1.488	61,8	3.151
Scandi Byg	308	6,4	184	346	15,8	427
Ajos	162	5,4	102	186	13,6	296
MT Højgaard International	614	0,8	999	528	14,5	738
MT Højgaard Projektudvikling	306	-11,6		124	-11,3	
Øvrige (elimineringer og stabe)	-403	-8,6	-573	-220	-10,0	-305
MT Højgaard Holding koncernen	5.092	104,1	10.726	4.378	78,8	6.786

* Driftsresultat før særlige poster og særlige afskrivninger

Infrastruktur

Der forventes stigende fokus på infrastruktur, efter Folketinget i juni afsatte 161 mia. kr. til investeringer i infrastruktur og trafik frem til 2035. Det ventes især at skabe muligheder for MT Højgaard Danmarks anlægsforretning.

MT Højgaard Danmark og DSB underskrev i 3. kvartal en totalentreprisekontrakt på 641 mio. kr. på et værksted til eltog, et baneteknisk anlæg og administrationsbygninger i København. Målet er at opnå DGNB Guld-miljøcertificering af byggeriet. Kontrakten er en del af den betingede og faseopdelte aftale til en potentiel værdi af 1,6 mia. kr., som MT Højgaard Danmark vandt i 2020.

Desuden indledte MT Højgaard Danmark i 3. kvartal arbejdet på en ny ringvejsbro til ca. 110 mio. kr. for Silkeborg Kommune. Forretningsenheden er også i gang med en af de p.t. største vandbygningsopgaver i Danmark, udbygningen af Rønne Havn.

Bæredygtighed

I stadig flere projekter viser både private, institutionelle og offentlige bygherrer interesse for at opnå bæredygtigheds certificering som bevis på, at projekter opfylder krav til f.eks. materialer, proces, affaldshåndtering, energiforbrug, andre miljøforhold samt økonomiske og sociale forhold.

I 3. kvartal blev det første danske byggeri, der både er certificeret med Svanemærket og DGNB Guld, indviet. Byggeriet omfatter 491 studieboliger ved DTU i Lyngby, som Scandi Byg har opført for PensionDanmark og Boligfonden DTU. I 4. kvartal overdrager Scandi Byg yderligere 300 studieboliger i Ballerup under

samarbejdsaftalen med PensionDanmark om at fremme bæredygtigt boligbyggeri.

Covid-19

Også i Grønland og på Færøerne er efterspørgslen positiv, og Covid-19 effekterne fra 1. halvår er aftaget markant. Der er dog stadig udfordringer med at få arbejdskraft i Grønland.

I Maldiverne er markedet ved at komme sig efter de lokale smitteudbrud, som i 1. halvår lukkede dele af den offentlige administration. Aktiviteten i Portugal og de dele af Afrika, hvor MT Højgaard International er aktiv via joint venture-selskabet Seth, er stadig afdæmpet. Seth har dog en ret solid ordrebeholdning, og efterspørgslen ventes at stige, når EU's genopretningsplan får effekt i Portugal.

I Danmark har effekten af Covid-19 været begrænset til udskydelse af enkelte projekter i Scandi Byg og mindre forstyrrelser i Ajos i starten af året. Der var ingen effekter i 3. kvartal.

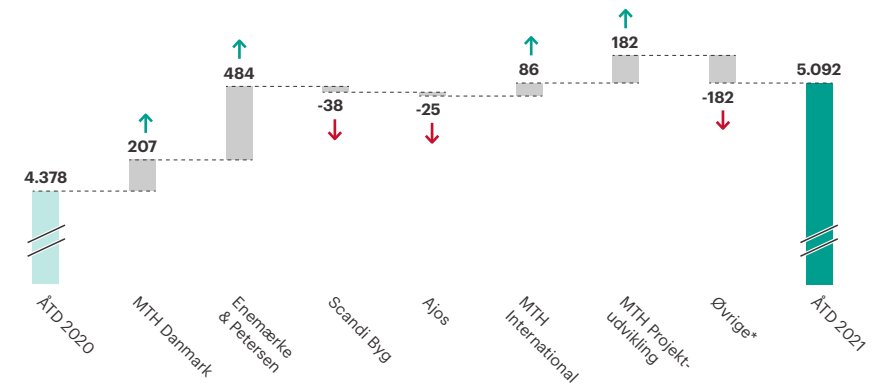
Ressource- og leveranceudfordringer

Selskaberne i MT Højgaard Holding koncernen har i seneste kvartal oplevet stigende priser på byggematerialer og arbejdskraft samt enkelte leveranceudfordringer, som har krævet særlig fokus fra forretningsenhederne. Koncernen forventer ikke at prispresset og leveranceudfordringerne vil aftage i de kommende kvartaler og vil dermed fortsat kræve ekstra fokus og tiltag i alle forretningsenheder.

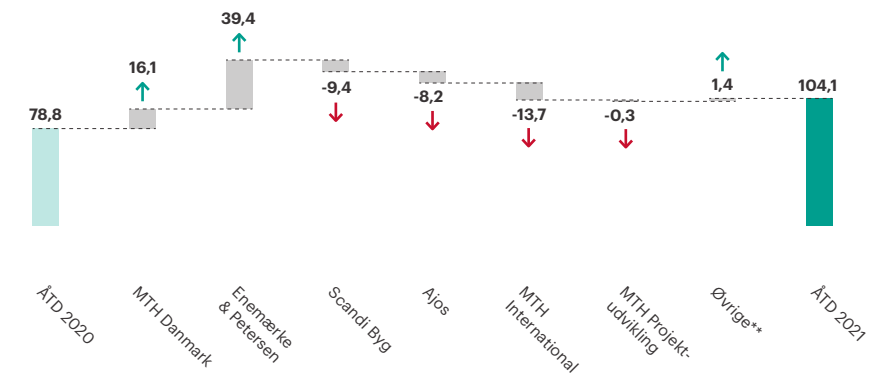
OPKØB OG FRASALG

Optimeringen af porteføljen fortsatte i 3. kvartal med transaktioner, der styrker de områder, hvor koncernen har særlige kompetencer, kritisk masse og fornuftig indtjening.

UDVIKLING I OMSÆTNING FOR MT HØJGAARD HOLDING KONCERNEN



UDVIKLING I DRIFTSRESULTAT FOR MT HØJGAARD HOLDING KONCERNEN



* Øvrige: Elimineringer
** Øvrige: Holding m.m.

Den 1. april i år solgte Ajos sin kranafdeling for 62 mio. kr., mens aktiviteterne inden for hejs blev afhændet i 2020. Med virkning fra 30. september solgte Ajos endvidere alle aktiviteter inden for skure, byggepladsindretning og midlertidige installationer. Handlen omfatter medarbejdere og materiel, inkl. ca. 1.400 kon-

tor- og skurvogne samt containere og enheder i ordre. Salgsprisen var 167 mio. kr.

Ajos er nu 100% fokuseret på bæredygtige pavilloner og er førende inden for flytbare og certificerede løsninger.

Den 1. marts overtog Enemærke & Petersen entreprenør- og tømrervirksomheden Raunstrup for 73 mio. kr. (EV) og styrkede aktiviteterne på Fyn, i Øst- og Midtjylland samt inden for bygningservice. Den 1. juli købte Enemærke & Petersen for 41 mio. kr. (EV) 60% af aktierne i Esbjerg-områdets førende entreprenør, NemByg, og fik dermed et brohoved i Sydjylland. Begge virksomheder er fortsat under eget navn og ledelse og har bidraget til vækst og indtjening år til dato.

1. januar 2021 købte MT Højgaard International 80% af aktierne i færøske RTS Contractors, der er specialist i jord- og anlægsopgaver i Nordatlanten. RTS Contractors har bidraget positivt siden overtagelsen.

OMSÆTNING ÅR TIL DATO

Koncernens omsætning steg i de første ni måneder med 16% til 5.092 mio. kr. Den organiske vækst udgjorde omkring 9%, mens resten var nettoeffekten af køb og salg af virksomheder.

MT Højgaard Projektudvikling havde 147% vækst år til dato. Enemærke & Petersen rapporterede 33% vækst, svarende til en omsætningsstigning på 484 mio. kr., hvoraf Raunstrup og NemByg leverede 70%. Også MT Højgaard International og MT Højgaard Danmark havde to cifrede vækstrater på hhv. 16% og 11%.

I Ajos faldt omsætningen efter frasalg af aktiviteter trods en god udvikling i de fortsættende aktiviteter inden for bæredygtige pavilloner, mens Scandi Bygs topline var påvirket af lavere ordreindgang.

RESULTATER ÅR TIL DATO

I årets første ni måneder blev bruttoresultatet 389 mio. kr. svarende til en bruttomargin på 7,6% mod 7,8% i samme periode sidste år. Nettonedskrivninger på projekter beløb sig til -40 mio. kr. (2020 ÅTD: -60 mio. kr.).

I 1. halvår var bruttomarginen påvirket af tab ved et ejendomssalg samt udgifter til modning og klargøring af byggesager samt projekter, der enten er solgt eller ventes solgt. I 3. kvartal steg bruttomarginen imidlertid til 8,7% bl.a. som følge af tilkøb af tre nye virksomheder, lavere nedskrivninger samt en bedre kapacitetsudnyttelse.

Salgs- og tilbudsomkostningerne år til dato steg med 41% til 125 mio. kr. efter høj tilbudsaktivitet, som både er afspejlet i den høje ordreindgang og deltagelsen i flere udbud, som endnu ikke er afgjort samt som følge af køb af nye virksomheder.

Administrationsomkostningerne voksede 13% til 180 mio. kr., bl.a. som følge af tilkøb af virksomheder, og udgjorde 3,5% af omsætningen mod 3,6% i samme periode sidste år.

Driftsresultatet i de første ni måneder blev 104 mio. kr. (2020 ÅTD: 79 mio. kr.). Overskudsgraden steg til 2,0% mod 1,8% i samme periode sidste år, især takket være fremgang i de to største forretningsenheder.

Enemærke & Petersen øgede sin overskudsgrad fra 4,2% til 5,1% efter høj vækst, inkl. et godt bidrag fra de tilkøbte virksomheder Raunstrup og NemByg. MT Højgaard Danmark hævede overskudsgraden fra -0,3% til 0,5% som udtryk for, at forretningsenhedens turn-around følger planen med højere aktivitet, stabil

drift og stigende effekt af de omstruktureringer, der blev gennemført i 2019-20.

I MT Højgaard Projektudvikling blev højere dækningsgrader opvejet af tabet ved et ejendomssalg i 1. halvår, og driftsresultatet var derfor uændret, mens marginen blev forbedret.

De øvrige selskaber havde faldende driftsresultater og lavere marginer. Scandi Byg blev ramt af lavere omsætning, og Ajos var påvirket af salg af aktiviteter og restruktureringer i 2. kvartal. I MT Højgaard International kunne et stærkt 3. kvartal ikke opveje tabet i 1. halvår, hvor Covid-19 hæmmede aktiviteten i Nordatlanten, Portugal og Maldiverne.

Særlige poster beløb sig til 29 mio. kr., som omfatter avancen ved salget af Ajos' aktiviteter inden for skure, byggepladsindretning og midlertidige installationer. I samme periode sidste år var særlige poster -31 mio. kr. til godtgørelser til fratrukket personale og nedskrivning af et leasingaktiv (hovedsædet i Søborg).

Efter særlige afskrivninger på -23 mio. kr. (2020 ÅTD: -28 mio. kr.) steg resultatet af primær drift (EBIT) til 110 mio. kr. mod 20 mio. kr. ÅTD 2020. EBIT-marginen blev dermed hævet fra 0,5% til 2,2%. Fremgangen skyldes højere driftsresultat og et positivt bidrag fra særlige poster. Fremgangen var markant i 3. kvartal.

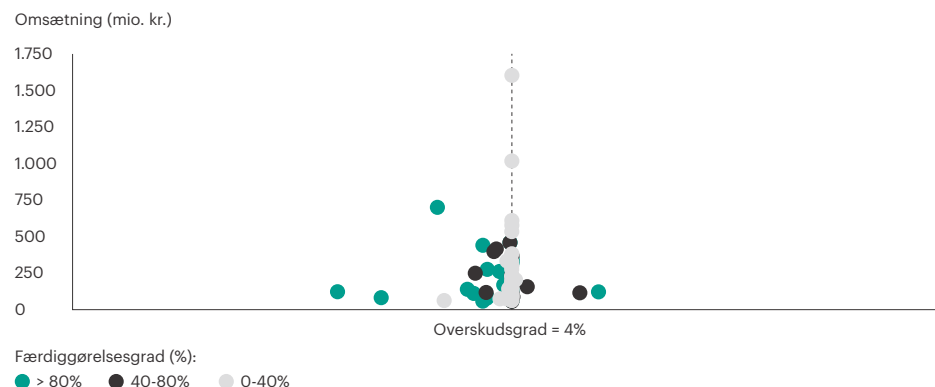
Finansielle poster, netto blev -28 mio. kr. (2020: -35 mio. kr.). Resultatet af fortsættende aktiviteter steg til 82 mio. kr. før skat fra -15 mio. kr. i samme periode sidste år.

Periodens resultat var næsten uændret med 64 mio. kr. (2020 ÅTD: 61 mio. kr.), selv om Lindpro A/S sidste år indgik med et plus på 79 mio. kr. under resultat af ophørte aktiviteter.

INDTJENINGSKRAV TIL PROJEKTER

Diagrammet på denne side viser, hvordan igangværende opgaver med en kontraktsum på mere end 50 mio. kr. lever op til koncernens indtjeningskrav. Projekterne er placeret i forhold til krav til overskudsgrad og bør som

IGANGVÆRENDE OPGAVER OMSÆTNING >50 MIO. KR.



udgangspunkt ligge tæt på midteraksen og gerne til højre for midten. Dog vil mindre udsving kunne forekomme og være acceptable, mens de få, store tabsgivende enkeltsager skal elimineres.

I år har koncernen afsluttet flere ældre projekter, der ikke har opfyldt indtjeningskravene. Sammenlignet med 3. kvartal 2020 ligger flere projekter derfor tættere på midteraksen.

BALANCE

De samlede aktiver og passiver er i perioden 31. december 2020 til 30. september 2021 steget med 654 mio. kr. til 4.664 mio. kr.

Ved udgangen af 3. kvartal udgjorde immaterielle og materielle anlægsaktiver samt leasingaktiver samlet 1.438 mio. kr. mod 1.368 mio. kr. ultimo 2020. Stigningen skyldes især købene af RTS Contractors, Raunstrup og NemByg, investeringer i Grønland samt køb og leasing af ejendomme, som delvis modsvares af salg af Ajos' skur- og kranaktiviteter.

Varebeholdninger udgjorde 389 mio. kr. mod 548 mio. kr. ved årsskiftet.

Værdien af grunde og eget byggeri til videresalg var 340 mio. kr. mod 515 mio. kr. ved årsskiftet. Faldet skyldes grundsalg i MT Højgaard Projektudvikling, som fortsat har fokus på at reducere kapitalbindingen i grundbanken yderligere i 2021-2022 via aftalte og ventede projektsalg.

Tilgodehavender udgjorde 1.945 mio. kr. mod 1.368 mio. kr. ultimo 2020. Stigningen afspejler det højere aktivitetsniveau, timingen af kundernes betalinger, moms og køb af virksomheder.

Desuden var afregning af Ajos' aktiviteter inden for skure mv. og MT Højgaard Projektudviklings grundsalg ikke modtaget ved periodens afslutning. Salgsprisen for Ajos-aktiviteterne på 167 mio. kr. blev afregnet den 1. oktober.

Igangværende entrepriseposter var netto et passiv på 472 mio. kr. mod 476 mio. kr. ultimo 2020, mens gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser beløb sig til 825 mio. kr. mod 709 mio. kr. ved årsskiftet. Stigningen skyldes den højere aktivitet i MT Højgaard Danmark og Enemærke & Petersen.

Den samlede arbejdskapital eksklusiv grunde til videresalg var 347 mio. kr. mod -142 mio. kr. ultimo 2020. Ændringen skyldes bl.a. tilkøb af virksomheder, væksten i tilgodehavender og timingen af Ajos-aktivitetssalg og grundsalg, som kun delvist blev opvejet af større leverandørgæld.

Den nettorentebærende gæld (NIBD) var -1.161 mio. kr. mod -823 mio. kr. ved årsskiftet. Stigningen skyldes et større træk på bankkreditter og et fald i andre likvider, primært fordi salget af Ajos' aktiviteter inden for skure mv. og salget af grunde i MT Højgaard Projektudvikling først blev afregnet efter 30. september 2021.

Egenkapitalen steg til 688 mio. kr. mod 624 mio. kr. ved årsskiftet og 582 mio. kr. ved udgangen af september 2020. Soliditetsgraden på 14,4% var lavere end ved årsskiftet grundet en stigning i balancesummen, men ca. 0,6 procentpoint højere end i 3. kvartal 2020. Medregnet et ansvarligt lån fra Knud Højgaards Fond var soliditetsgraden 23,0% mod 25,2% ved årsskiftet og 23,6% ved udgangen af 3. kvartal 2020.

PENGESTRØMME

Pengestrømmene fra driften udgjorde -68 mio. kr. (2020 ÅTD: 115 mio. kr.) Udviklingen var især påvirket af en stigning i tilgodehavender, som følge af øget aktivitet og betaling af udskudt A-skat og AM-bidrag fra 2020.

Pengestrømmene fra investering på -141 mio. kr. var påvirket af køb af virksomheder og aktiver, fratrukket provenuet fra salget af Ajos' kranaktiviteter. Til sammenligning var pengestrømmene fra investering 147 mio. kr. i samme periode i 2020, hvor MT Højgaard Holding fik et provenu på 211 mio. kr. fra salget af Lindpro A/S.

Pengestrømmene fra finansiering var -187 mio. kr. (2020 ÅTD: -109 mio. kr.) efter afdrag på leasinggæld, herunder indfrielse ved salg af Ajos aktiviteter inden for skure, og køb af egne aktier for 13 mio. kr. til at afdække incitamentsprogrammer.

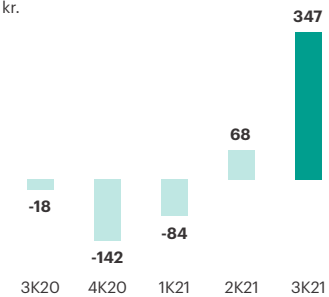
Koncernen har indgået et finansielt samarbejde med Arbejdernes Landsbank, som blandt andet omfatter en driftskredit på 100 mio. kr. ydet til MT Højgaard Holding A/S.

BEGIVENHEDER EFTER PERIODENS AFSLUTNING

MT Højgaard Holding har 4. oktober indledt et nyt aktietilbagekøbsprogram, hvor selskabet frem til 18. marts 2022 kan købe op til 40.000 stk. egne aktier for op til 11 mio. kr. Aktierne skal afdække forpligtelser under incitamentsprogrammet. Under det tidligere program, som udløb i september 2021, købte selskabet 75.000 egne aktier og ejede dermed 0,963% af aktiekapitalen ultimo september.

ARBEJDSKAPITAL (EKSKL. GRUNDE)

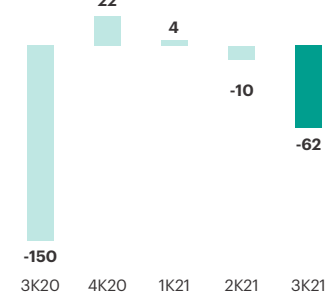
Mio. kr.



* Beregning af arbejdskapital er revideret. Sammenligningstal er omarbejdet i overensstemmelse hermed.

PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET

Mio. kr.



Der er ikke fra balancedagen og frem til offentliggørelsen af delårsrapporten indtruffet andre væsentlige begivenheder, der ikke enten allerede er indarbejdet i delårsrapporten eller væsentligt ændrer ved vurderingen af selskabets finansielle stilling.

Hoved- og nøgletal

for MT Højgaard Holding koncernen

Beløb i mio. kr.	2021 3. kvartal	2020 3. kvartal	2021 ÅTD	2020 ÅTD	2020 Året	Beløb i mio. kr.	2021 3. kvartal	2020 3. kvartal	2021 ÅTD	2020 ÅTD	2020 Året
RESULTATOPGØRELSE						ØVRIGE INFORMATIONER					
Omsætning	1.803	1.497	5.092	4.378	5.951	Ordreindgang	2.874	1.639	7.668	4.569	7.506
Bruttoresultat*	157	112	389	340	472	Ordrebeholdning, ultimo			10.726	6.786	8.150
Driftsresultat*	64	37	104	79	124	Arbejdskapital ekskl. grunde**			347	-18	-142
Særlige poster	29	-31	29	-31	-35	Arbejdskapital inkl. grunde**			687	435	372
Særlige afskrivninger	-8	-9	-23	-28	-37	Nettorentebærende indestående/gæld (+/-)**			-1.161	-833	-823
Resultat af primær drift (EBIT)	84	-4	110	20	52	Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill**			1.649	1.452	1.468
Finansielle poster	-10	-12	-28	-35	-52	Gennemsnitligt antal medarbejdere			2.817	2.661	2.680
Periodens resultat af fortsættende aktiviteter	58	-17	64	-18	14						
Periodens resultat af ophørte aktiviteter	-	-	-	79	87	NØGLETAL, %					
Periodens resultat	58	-17	64	61	101	Bruttomargin*	8,7	7,5	7,6	7,8	7,9
						Overskudsgrad*	3,5	2,4	2,0	1,8	2,1
BALANCE						EBIT-margin	4,7	-0,2	2,2	0,5	0,9
Langfristede aktiver			1.722	1.681	1.647	Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (ROIC)**			12,0	14,6	10,4
Kortfristede aktiver			2.942	2.425	2.363	Afkast af investeret kapital inkl. goodwill efter skat**			9,4	11,4	8,1
Aktiver i alt			4.664	4.106	4.010	Egenkapitalforrentning (ROE)			9,9	11,3	18,0
Aktiekapital			156	156	156	Soliditetsgrad			14,4	13,8	15,2
Egenkapital			688	582	624	Soliditetsgrad inkl. ansvarligt lån			23,0	23,6	25,2
Langfristede forpligtelser			1.132	1.264	1.150						
Kortfristede forpligtelser			2.844	2.260	2.235	AKTIERELATEREDE NØGLETAL					
						Ultimo antal aktier, mio. stk.			7,8	7,8	7,8
PENGESTRØMME						Resultat pr. aktie (EPS), kr.			8,1	-2,3	12,9
Pengestrøm fra driften	-62	-150	-68	115	137	Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D), kr.			8,1	7,8	12,9
Pengestrøm til investeringer, netto	-73	-21	-141	147	159	Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie, kr.			8,1	-2,3	1,7
Heraf til investeringer i materielle aktiver	-80	-15	-154	-56	-84	Udvandet resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie, kr.			8,1	-2,3	1,7
Pengestrøm fra finansiering	-108	-32	-187	-109	-134	Indre værdi pr. aktie, kr.			86,3	72,9	78,2
Pengestrøm i alt	-243	-203	-396	153	161	Markedsværdi i alt, mio. kr.			1.464	969	1.324

* For at tydeliggøre resultaterne af driften og sikre overensstemmelse med de offentliggjorte forventninger præsenteres driftsresultat og overskudsgrad i denne rapport for særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger: afskrivninger på merværdierne på kunderelationer, varemærke og ordrebeholdning ved virksomhedskøb), jf. note 1.

** Beregning af nøgletal er revideret jf. Note 1 Anvendt regnskabspraksis og sammenligningstal er omarbejdet i overensstemmelse hermed.



Landsdækkende
entreprenør inden for
nybyg og renovering

Læs mere på side 14 >



Specialist i opførelse og
udlejning af midlertidige,
flytbare og bæredygtige
bygninger

Læs mere på side 18 >



Bæredygtig udvikling
og realisering af byggeri
og OPP

Læs mere på side 22 >



Storentreprenør
inden for byggeri,
anlæg og infrastruktur

Læs mere på side 12 >



Markedsleder inden for
bæredygtigt, certificeret
modulbyggeri i træ

Læs mere på side 16 >

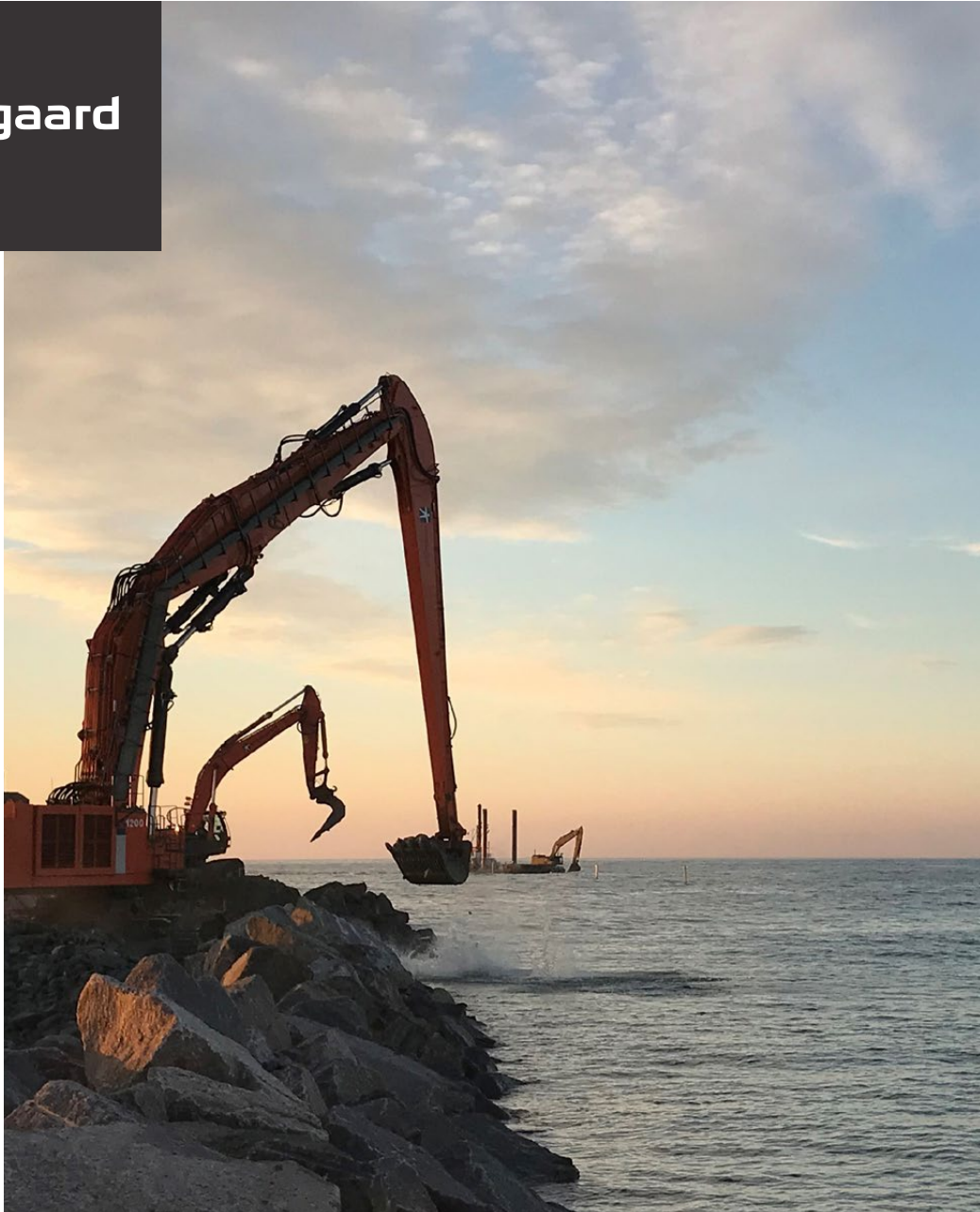


International entreprenør inden for
bygge-, anlægs- og teknikopgaver på
udvalgte internationale markeder og projekter

Læs mere på side 20 >



MT HØJGAARD HOLDING



>
RØNNE HAVN

MT Højgaard Danmark er i fuld gang med en større udvidelse af Rønne Havn. Udvidelsen af havnen er anden etape af en langsigtet plan, som skal forberede Rønne Havn til de krav, der er til både gods- og passagertrafik samt krydstogtskibe mindst 30 år frem i tiden.

Projektet på Bornholm er den største vandbygningsopgave for MT Højgaard Danmark i mange år.

Perioden i tal

OMSÆTNING

2.133 mio. kr.

ORDREINDGANG

3.757 mio. kr.

ORDREBEHOLDNING

4.794 mio. kr.

DRIFTSRESULTAT

11 mio. kr.

OVERSKUDSGRAD

0,5 %

AKTIVITETER

MT Højgaard Danmark driver entreprenørvirksomhed inden for byggeri, anlæg og infrastruktur i hele Danmark. Selskabet bygger på mere end 100 års erfaring inden for boliger, sygehuse, uddannelsesinstitutioner, erhvervsbyggerier, veje, broer, havne og hele byrum.

ØKONOMISK UDVIKLING I 3. KVT. OG ÅTD

Det høje aktivitetsniveau fra årets første seks måneder fortsatte ind i 3. kvartal 2021. Omsætningen i 3. kvartal 2021 blev 736 mio. kr. sammenlignet med 636 mio. kr. i 3. kvartal 2020. Omsætningen for de første ni måneder blev 2.133 mio.kr. sammenlignet med 1.926 mio.kr. i 2020, en vækst på knap 11%.

Driftsresultatet for årets første ni måneder blev 11 mio.kr. mod -6 mio.kr. sidste år, mens driftsresultatet i 3. kvartal 2021 blev 0 mio. kr. mod -9 mio. kr. i samme periode sidste år.

De strategiske initiativer med fokusering, omstrukturering og tilpasninger begynder således at vise resultater og er med til at skabe et stærkt fundament for fremtiden. På trods af fremgangen på driftsresultatet i forhold til sidste år blev 3. kvartal ligesom årets første to kvartaler påvirket negativt af ældre, igangværende sager, især på regionshospitalerne samt Niels Bohr Institutet i København.

Afviklingen af MgO-projekter forløb planmæssigt og forventes afsluttet i slutningen af 2021.

SÆRLIGE PROJEKTER OG INDSATSER

Samarbejde eksternt og internt er et nøgleinitiativ i MT Højgaard Danmark i 2021. I 3. kvartal fortsatte arbejdet med at styrke sammenhængskraften og optimere det interne samarbejde i hele organisationen og samtidig understøtte de nye samarbejdsmodeller med kunder og partnere.

Fokuseringen på samarbejds- og partnerskabsaftaler resulterede i kontraktindgåelse med DSB om det første af tre grønne værksteder med tilhørende baneanlæg for el-tog i København. Målet for de nye bygninger er at opnå DGNB-Guld certificering, og samarbejdet med DSB fortsætter omkring værkstederne nær Næstved og i Aarhus.

Erfaringerne med de nye samarbejdsformer med tidlig involvering af alle byggeriets parter har styrket troen på, at dette er den rigtige fremgangsmåde for at opnå optimale resultater gennem hele projektperioden for alle parter.

ORDREINDGANG

MT Højgaard Danmarks ordreindgang beløb sig til 1.060 mio. kr. mod 345 mio. kr. i samme periode sidste år, en stigning på 715 mio. kr.

Den samlede ordrebeholdning udgjorde således 4,8 mia. kr. ved udgangen af 3. kvartal 2021 mod 2,5 mia. kr. efter 3. kvartal 2020, hvilket svarer til en fremgang på 93%.

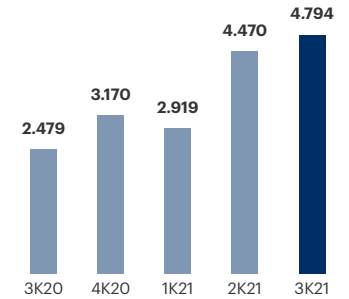
Overordnet vurderer MT Højgaard Danmark, at markedet også i de kommende måneder udvikler sig positivt med et solidt udbud af opgaver især inden for renovering og på det offentlige marked. MT Højgaard Danmark kigger således ind i en spændende pipeline af projektmuligheder inden for både renovering, byggeri og anlæg i den resterende del af 2021 og 2022.

NYE STØRRE PROJEKTER 3. KVARTAL 2021

- Ny Ringsvejsbro, Silkeborg
- 2. etape af opførelse af MultiFlex-kontorhus, Mosevej, Risskov
- Togværksted DSB, Godsbanen København.

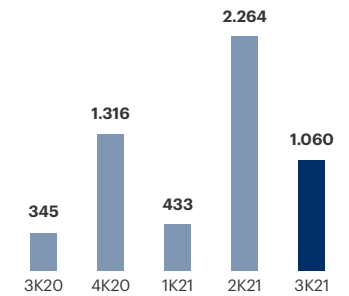
ORDREBEHOLDNING

Mio. kr.



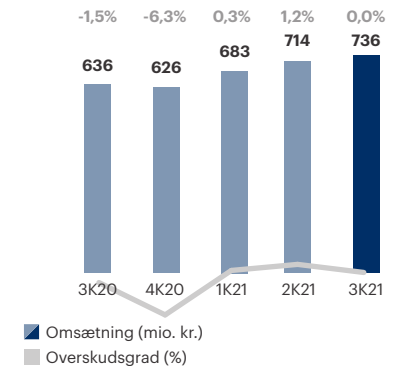
ORDREINDGANG

Mio. kr.



OMSÆTNING OG OVERSKUDSGRAD

Mio. kr. og %



Beløb i mio. kr.	3K21	3K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Omsætning	736	636	2.133	1.926	2.551
Driftsresultat	0	-9	11	-6	-45
Ordrebeholdning ultimo			4.794	2.479	3.170
Ordreindgang i perioden	1.060	345	3.757	1.419	2.735

Perioden i tal

OMSÆTNING

1.972 mio. kr.

ORDREINDGANG

3.536 mio. kr.

ORDREBEHOLDNING

5.220 mio. kr.

DRIFTSRESULTAT

101 mio. kr.

OVERSKUDSGRAD

5,1 %



Enemærke & Petersen a/s



<

MARGRETHEGÅRDEN

Enemærke & Petersen renoverer det almene bolig-område Margrethegården i Ringsted. Projektet omfatter renovering af badeværelser, køkkener og gulve. Desuden bliver tage og vinduer fornyet, og to af blokkene får en ekstra etage med nye tagboliger samt elevatorer og tilgængelighedsboliger for ældre og gangbesværede.

AKTIVITETER

Enemærke & Petersen er en landsdækkende entreprenørvirksomhed med 46 års erfaring som hoved- og totalentreprenør. Enemærke & Petersen er markedsleder inden for strategiske partnerskaber og renovering af almene boligbyggerier. Blandt virksomhedens øvrige opgaver er renovering af skoler, erhverv, daginstitutioner og andels- og ejerforeninger samt nybyggeri af blandt andet boliger, skoler, institutioner og kontorer. Med købet af Raunstrup og NemByg i henholdsvis Midt- og Sydjylland har Enemærke & Petersen styrket sin position som landsdækkende entreprenør- og tømrervirksomhed samt inden for bygningservice.

ØKONOMISK UDVIKLING I 3. KVT. OG ÅTD

Omsætningen i årets første ni måneder blev 1.972 mio. kr. mod 1.488 mio. kr. i samme periode sidste år, en vækst på knap 33%. Den højere omsætning i år skyldtes god ordreindgang i 2020 samt opkøbet af Raunstrup og NemByg, hvis samlede omsætning bidrog med 338 mio. kr. i perioden marts til september 2021. I 3. kvartal udgjorde omsætningen 683 mio. kr. mod 522 mio. kr. i 3. kvartal 2020.

Driftsresultatet for årets første ni måneder blev 101 mio. kr. mod 62 mio. kr. i samme periode sidste år, en stigning på 63% som følge af den højere omsætning og dermed bedre kapacitetsudnyttelse, bedre indtjening på enkelte afsluttede projekter samt et positivt bidrag fra opkøbet af Raunstrup og NemByg.

Beløb i mio. kr.	3K21	3K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Omsætning	683	522	1.972	1.488	2.048
Driftsresultat	38	28	101	62	97
Ordrebeholdning ultimo			5.220	3.151	3.656
Ordreindgang i perioden	2.092	888	3.536	2.129	3.194

I 3. kvartal blev driftsresultatet 38 mio. kr. mod 28 mio. kr. sidste år.

Afviklingen af MgO-projekter forløb efter planen og forventes afsluttet medio 2022.

SÆRLIGE PROJEKTER OG INDSATSER

Boligforeningen BO-VEST tildelte i 3. kvartal Enemærke & Petersen hovedentreprisen på renovering af boligbebyggelsen Galgebakken i Albertslund. Opgaven har en samlet værdi på 1,1 mia. kr. over knap fire år og er dermed Enemærke & Petersens hidtil største renoveringsopgave.

I forbindelse med opgaven på Galgebakken har Enemærke & Petersen indgået et tæt samarbejde med BO-VEST og Bygherreforeningens "Byg med unge-alliance" om at udvikle værktøjer og processer, der sikrer, at projektet lever op til kravet om 14% lærlinge, som er en del af Grøn Boligaftale 2020.

Enemærke & Petersen har endvidere under Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar bidraget til udformningen af en beskæftigelsesklausul, der skal sikre flere jobs i byggeriet til udsatte borgere. Klausulen anviser en metode for de bygherrer, der ønsker at medtage et krav om en social beskæftigelsesindsats i deres udbud. Det er håbet, at beskæftigelsesklausulen vil bidrage til, at borgere på kanten af arbejdsmarkedet kan komme i beskæftigelse i byggeriet.

Enemærke & Petersens strategiske partnerskab ByK med TRUST med Københavns Kommune har i 1. kvartal underskrevet en aftale om en omfattende renovering og udvidelse af Damhusengens Skole, og byggeriet er ved at komme godt igang. Byggeriet bliver et af Københavns største skoleprojekter, der blandt andet rummer syv klasserum, fritidsklub, børnetandlægeklinik og en ti-gruppers daginstitution. Visionen med byggeriet er at skabe en topmoderne skole samt et grønt byrum rundt om skolen til glæde for alle i området.

Enemærke & Petersen har som en del af bæredygtighedsindsatsen fokus på emissionsfrie byggepladser og har blandt andet i tæt samarbejde med Københavns Kommune gennemført flere pilotprojekter. Erfaringen fra pilotprojekterne har ført til opbygning af en værktøjskasse og gjort det muligt at sætte tal på CO₂-besparelserne. Denne viden og disse værktøjer kan bruges på fremtidige projekter i takt med, at kravene om CO₂-frie byggepladser skærpes.

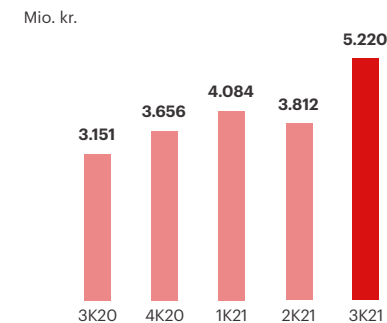
ORDREINDGANG

Ordreindgangen er i årets første tre kvartaler steget 66% i forhold til samme periode sidste år og beløb sig til 3.536 mio. kr. mod 2.129 mio. kr. sidste år. Den markante stigning skyldes primært ordren på Galgebakken. Ordrebeholdningen ultimo kvartalet var 5.220 mio. kr., hvilket er en fremgang på 66% i forhold til samme periode sidste år. I tallene indgår ordrebeholdningen ved overtagelsen af Raunstrup og NemByg med en samlet værdi på 330 mio. kr.

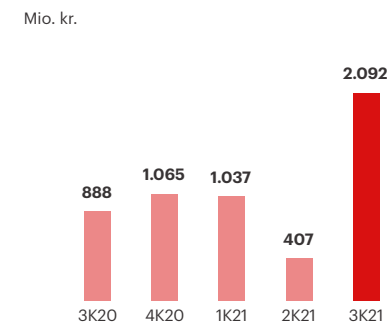
NYE STØRRE PROJEKTER 3. KVARTAL 2021

- Nybygning af boliger, Dalum
- Renovering af boligparken Galgebakken, Albertslund

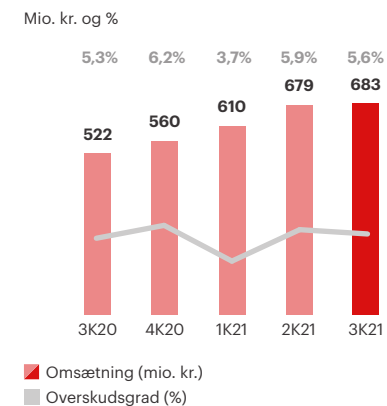
ORDREBEHOLDNING



ORDREINDGANG



OMSÆTNING OG OVERSKUDSGRAD





>

SKRÅNINGEN I LEJRE

Skråningen er et bæredygtigt bofælleskab, som kommer til at bestå af 46 svanemærkede lavenergi boliger med træfacader, fælleshus og poolhus. Opførelse sker i 2020/21.

Perioden i tal

OMSÆTNING

308 mio. kr.

ORDREINDGANG

183 mio. kr.

ORDREBEHOLDNING

184 mio. kr.

DRIFTSRESULTAT

6 mio. kr.

OVERSKUDSGRAD

2,1 %

AKTIVITETER

Scandi Byg er markedsleder inden for industrielt fremstillede modulbyggerier til svanemærkede boliger, kontorer, institutioner og sundhedsfaciliteter samt mandskabsskure og midlertidige bolig-, institutions- og kontorpavilloner. Scandi Bygs ekspertise bygger på mere end 40 års produktudvikling.

ØKONOMISK UDVIKLING I 3. KVT. OG ÅTD

Omsætningen i årets første tre kvartaler udgjorde 308 mio. kr. mod 346 mio. kr. i 2020, en nedgang på 11% i forhold til sidste år. Driftsresultatet for årets første tre kvartaler blev 6 mio. kr. mod 16 mio. kr. i samme kvartal sidste år, hvilket hovedsageligt skyldtes ordresamensætning samt udskydelse af projekter, der afventer myndighedsgodkendelse.

I 3. kvartal blev omsætningen 82 mio. kr. mod 115 mio. kr. i samme kvartal 2020. Driftsresultatet blev -2 mio. kr. mod 5 mio. kr. i 3. kvartal 2020.

En stigende efterspørgsel fra søsterselskabet Ajos på bæredygtighedsmærkede pavilloner og skure har påvirket omsætning og resultat positivt i årets første tre kvartaler. Blandt andet har Scandi Byg produceret et større antal moduler til de første svanemærkede skoler i Københavns Kommune.

Afviklingen af MgO-projekter forløber efter planen og forventes lukket i indeværende år.

SÆRLIGE PROJEKTER OG INDSATSER

Arbejdet med at producere og opføre studie- og familieboliger for PensionDanmark og Boligfonden DTU fortsætter. I august blev 491 nye studieboliger i Lyngby indviet, og yderligere 300 studieboliger i Ballerup står klar i 4. kvartal 2021. Byggerierne er som de første i Danmark både svanemærket og certificeret efter DGNB Guld. Byggerierne er en del af den strategiske samarbejdsaftale mellem PensionDanmark og Scandi Byg om at udvikle bæredygtige boligkoncepter, og flere interessante byggerier inden for rammerne af aftalen er under planlægning.

Scandi Byg har i 3. kvartal vundet kontrakt på en børneinstitution i Lejre kommune. Børneinstitutionen bliver den første opført efter Scandi Bygs svanemærkede institutionskoncept, der kan skaleres efter den enkelte kunde eller kommunes ønsker og behov. Konceptet er udviklet i tæt samarbejde med Sweco.

Scandi Byg fortsætter med at sætte standarden inden for bæredygtigt træbyggeri og oplever en stadig stigende interesse for at bygge i højden med bærende konstruktioner i træ. Scandi Byg er således i dialog med flere

kunder om projekter i 5-7 etager og har blandt andet underskrevet en samarbejdsaftale med NREP om udvikling af nye studieboliger.

Internt er der igangsat flere produktivitetsforbedrende projekter, der skal være med til at øge konkurrencedygtigheden ved at sænke kvadratmeterprisen og sikre hurtigere levering af moduler samt kortere montagetid på byggepladsen. Scandi Byg tilpassede i august kapaciteten ved at afskedige 20 ud af 300 medarbejdere.

ORDREINDGANG

Ordreindgangen i årets første tre kvartaler udgjorde 183 mio. kr. mod 399 mio. kr. i de første 3 kvartaler 2020. Den lavere ordreindgang skyldes primært udsættelse af væsentlige projekter til omkring 300 mio. kr.

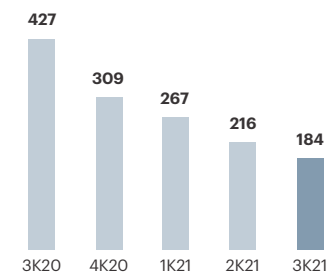
Ordrebeholdningen ved udgangen af 3. kvartal var 184 mio. kr. mod 427 mio. kr. ved udgangen af 3. kvartal 2020.

NYE STØRRE PROJEKTER 3. KVARTAL 2021

- Børnehuset i Ejby, Lejre Kommune.

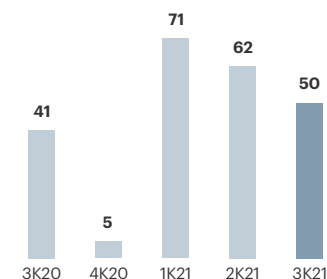
ORDREBEHOLDNING

Mio. kr.



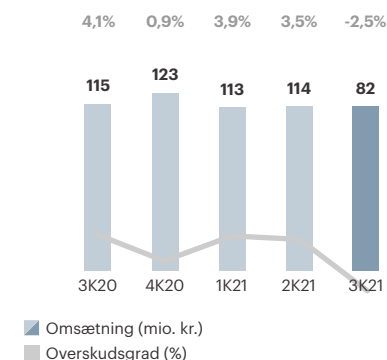
ORDREINDGANG

Mio. kr.



OMSÆTNING OG OVERSKUDSGRAD

Mio. kr. og %



Beløb i mio. kr.	3K21	3K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Omsætning	82	115	308	346	469
Driftsresultat	-2	5	6	16	17
Ordrebeholdning ultimo			184	427	309
Ordreindgang i perioden	50	41	183	399	404

Perioden i tal

OMSÆTNING

162 mio. kr.

ORDREINDGANG

4 mio. kr.

ORDREBEHOLDNING

102 mio. kr.

DRIFTSRESULTAT

5 mio. kr.

OVERSKUDSGRAD

3,3 %



<

**SVANEMÆRKET SKOLE,
LILLE KALVEBOD,
KØBENHAVN**

Ajos har leveret endnu en svanemærket skole, hvor cirka 280 elever og skolens personale dagligt nyder de lyse og miljøvenlige lokaler. Skolen er bl.a. indrettet med basislokaler, faglokaler, administrationslokaler og en KKFO (Københavns Kommunes fritidsordning til børn i indskoling).

AKTIVITETER

Ajos er specialist i at opføre og udleje midlertidige, flytbare og bæredygtige bygninger, der lever op til kravene i det nyeste bygningsreglement. Efter frasalget af øvrige aktiviteter, hejs og kran samt senest skur, byggepladsindretning og midlertidige installationer, er Ajos nu 100% fokuseret på opførelse og udlejning af flytbare og bæredygtige bygninger og pavilloner. Ajos er førende inden for certificerede løsninger og har siden årsskiftet haft licens til opførelse af svanemærket byggeri.

ØKONOMISK UDVIKLING I 3. KVT. OG ÅTD

Omsætningen i årets første tre kvartaler udgjorde 162 mio. kr. mod 186 mio. kr. i samme periode 2020. Omsætningsnedgangen skyldtes først og fremmest frasalget af aktiviteterne inden for hejs og kran i tidligere kvartaler.

Driftsresultatet før særlige poster i årets første tre kvartaler blev 5 mio. kr. mod 14 mio. kr. i samme periode 2020 og skyldtes dels den lavere omsætning og de store omkostninger til restrukturering, der har været i forbindelse med frasalg af aktiviteter samt fraflytning af domicil i Vejle.

Frasalget af aktiviteterne inden for udlejning af skure, midlertidige installationer og byggepladsindretning i 3. kvartal har resulteret i en

avance på 29 mio. kr., som indgår i koncernens regnskab under særlige poster.

I 3. kvartal blev omsætningen 37 mio. kr. mod 58 mio. kr. i samme periode i 2020, mens driftsresultatet før særlige poster blev 1 mio. kr. mod 5 mio. kr. i 3. kvartal 2020. Resultaterne i 3. kvartal kan primært tilskrives den lavere omsætning som følge af frasalg af aktiviteter.

SÆRLIGE PROJEKTER OG INDSATSER

Ajos fik i december 2020 licens til at opføre svanemærkede skoler og daginstitutioner. Siden licensen kom i hus, er interessen for midlertidige byggerier, der efterlever de skrappeste krav til energiforbrug, indeklimate, miljø og bæredygtighed, steget markant især blandt offentlige bygherrer. Med frasalget af de øvrige aktiviteter kan Ajos nu fuldt ud fokusere på udviklingen af konkurrencedygtige, bæredygtige pavillonløsninger, der blandt andet er efterspurgt til skole- og institutionsbyggerier.

I 2. kvartal 2021 blev de to første svanemærkede skoler afleveret, og i 3. kvartal stod den første svanemærkede børneinstitution klar. Den integrerede institution, der består af 32 moduler, blev opført på under tre måneder, fra aftalen kom på plads, til byggeriet blev afleveret. Planlægning, produktion og montage af de næste byggerier er i fuld gang med fokus på

bæredygtighed i hele byggeriets livscyklus fra valg af materialer til drift og recirkulering.

Ajos blev for nylig kåret som eliteleverandør til det offentlige. Det betyder, at Ajos er blandt de 1% største leverandører til den offentlige sektor.

ORDREINDGANG

Ajos havde i årets første ni måneder en ordreindgang på 4 mio. kr. mod 262 mio. kr. i samme periode sidste år som følge af frasalg af aktiviteter.

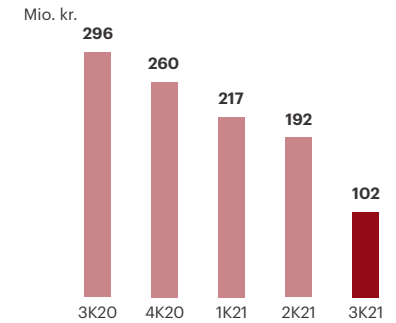
Ved 3. kvartals udgang var ordrebeholdningen 102 mio. kr. mod 296 mio. kr. i 2020. Den primære årsag til den lavere ordrebeholdning var frasalget af aktiviteterne inden for udlejning af hejs, kran, skure, midlertidige installationer og byggepladsindretning.

NYE STØRRE PROJEKTER 3. KVARTAL 2021

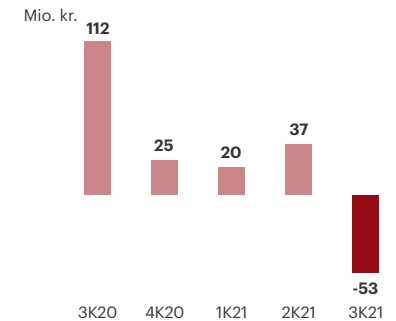
- Pavillonopførelse og udlejning af midlertidige skoler og daginstitutioner for Rebild, Næsby, Roskilde samt Københavns Kommune.

Beløb i mio. kr.	3K21	3K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Omsætning	37	58	162	186	248
Driftsresultat	1	5	5	14	18
Ordrebeholdning ultimo			102	296	260
Ordreindgang i perioden	-53	112	4	262	287

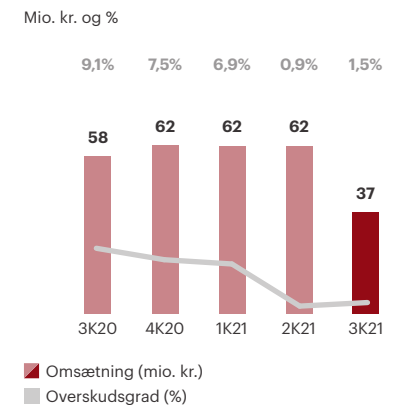
ORDREBEHOLDNING



ORDREINDGANG



OMSÆTNING OG OVERSKUDSGRAD





>

HISINGSBROEN

MT Højgaard International har i joint venture med Skanska opført Hisingsbroen over Götaelven i Göteborg. Den nye løftebro, der er blevet et flot vartegn for byen, blev officielt indviet den 5. september 2021 af H.M. Kong Carl XVI Gustaf af Sverige. Göteborgs Stad Trafikkontoret er bygherre på projektet, som også omfatter nedrivning af den gamle Götaelvbros fra 1939.

Foto: Sara Friberg, Kungl. Hovstaterna.

Perioden i tal

OMSÆTNING

614 mio. kr.

ORDREINDGANG

553 mio. kr.

ORDREBEHOLDNING

999 mio. kr.

DRIFTSRESULTAT

1 mio. kr.

OVERSKUDSGRAD

0,1 %

AKTIVITETER

MT Højgaard International varetager koncernens aktiviteter på udvalgte markeder med særligt fokus på Grønland, Færøerne, Portugal og Maldiverne samt udvalgte områder i Afrika. Herudover deltager MT Højgaard International på andre af koncernens projekter, hvor selskabets særlige kompetencer er efterspurgt.

ØKONOMISK UDVIKLING I 3. KVT. OG ÅTD

MT Højgaard International opererer på markeder, der i starten af 2021 var præget af den globale pandemi. I 3. kvartal var påvirkningen dog mindre, og omsætningen i 3. kvartal udgjorde 229 mio. kr. mod 177 mio. kr. i 3. kvartal 2020. I årets første ni måneder steg omsætningen med 16% til 614 mio. kr. i forhold til 529 mio. kr. året før.

Driftsresultatet i 3. kvartal blev 12 mio. kr. mod 3 mio. kr. i samme kvartal 2020. Det negative resultat fra årets start slår imidlertid igennem, og resultatet for årets første tre kvartaler udgjorde 1 mio. kr. mod 15 mio. kr. i samme periode sidste år.

SÆRLIGE PROJEKTER OG INDSATSER

På Maldiverne er de igangværende projekter forløbet planmæssigt. Det er forventningen, at landets tilbagevenden til mere normale forhold vil føre til kontrakter på opgaver, som MT Højgaard International allerede har givet tilbud på,

men som ikke er kontraheret som følge af de omfattende nedlukninger i landet.

MT Højgaard Internationals største projekt Hisingsbron i Göteborg blev officielt indviet 5. september og er nu åbnet for både bil- og sporvognstrafik samt fodgængere og cyklister. Alle projektets væsentlige milepæle er dermed nået, og der udestår alene mindre færdiggørelsesarbejder samt nedrivning af den sidste del af den tidligere broforbindelse. Projektet forventes endeligt afleveret i løbet af sommeren 2022.

På Færøerne pågår arbejdet på børnehaven i Gjáir planmæssigt, og flere andre projekter er enten lige afsluttet eller under aflevering. Aktiviteten i jord- og sprængningsfirmaet RTS Contractors er høj, og selskabet har en solid ordrebeholdning. Der er indsat en ny, lokal ledelse for aktiviteterne på Færøerne med henblik på at styrke selskabets lokale forankring.

I Grønland udføres p.t. et bredt spektrum af opgaver inden for byggeri, blandt andet et renoveringsprojekt i Maniitsoq, kollegiebygninger i Nuuk og Qaqortoq, en ny brandstation i Nuuk og lufthavnsbygninger også i Nuuk. I 3. kvartal har MT Højgaard International desuden afleveret den første vejforbindelse der forbinde to byer i Grønland. Projektet udgøres af et

126 km langt ATV-spor mellem byerne Kangerlussuaq og Sisimiut. Der forventes et fortsat højt aktivitetsniveau inden for såvel byggeri som anlæg. Restriktionerne for indrejse i Grønland er lettet væsentligt, mens der dog fortsat er udfordringer med at skaffe tilstrækkelig arbejdskraft.

Hos teknikselskabet Arssarnerit fortsætter arbejdet med de igangværende entrepriser planmæssigt, og der er en god ordrebeholdning på både el- og VVS-opgaver.

I Portugal og i de områder i Afrika, hvor MT Højgaard International opererer gennem Seth, har aktiviteterne fortsat været på et lavt niveau, og både omsætning og resultat har været vigende grundet pandemien. Efterspørgslen ventes at stige, når EU's genopretningsplan, Next Generation EU, får effekt i Portugal.

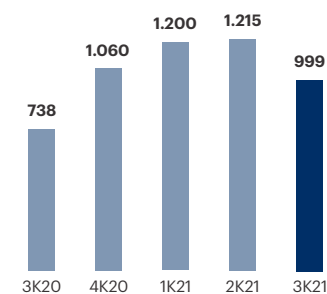
ORDREINDGANG

Ordreindgangen blev i årets første ni måneder 553 mio. kr. mod 336 mio. kr. i samme periode 2020.

Ordrebeholdningen på 999 mio. kr. ved udgangen af 3. kvartal anses for tilfredsstillende og er 35% højere end sidste år, hvor ordrebeholdningen var 738 mio. kr. efter årets første ni måneder.

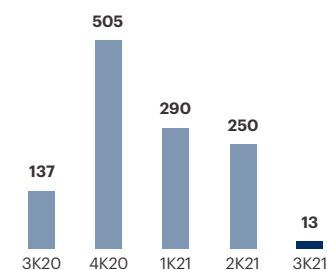
ORDREBEHOLDNING

Mio. kr.



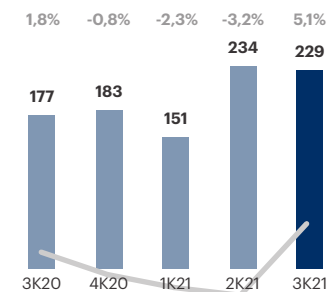
ORDREINDGANG

Mio. kr.



OMSÆTNING OG OVERSKUDSGRAD

Mio. kr. og %



Beløb i mio. kr.	3K21	3K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Omsætning	229	177	614	529	712
Driftsresultat	12	3	1	15	13
Ordrebeholdning ultimo			999	738	1.060
Ordreindgang i perioden	13	137	553	366	871

Perioden i tal

OMSÆTNING

306 mio. kr.

DRIFTSRESULTAT

-12 mio. kr.

OVERSKUDSGRAD

-3,8 %

GRUNDBANK

340 mio. kr.



<

RULLESTENEN

Bofællesskabet Rullestenen opføres i samarbejde med Eco Village. Byggeriet består af 47 ejerboliger samt et stort fælleshus og opføres som er en del af den nye mangfoldige bydel 'Musicon' i Roskilde. Rullestenen er for dem, som ønsker at bo på en anden måde, end de gør i dag, hvor kultur, fællesskab og bæredygtighed indgår i hverdagen.

AKTIVITETER

MT Højgaard Projektudvikling udvikler og realiserer bæredygtige erhvervs- og boligprojekter samt opfører og drifter byggeri i Offentlig-Privat Partnerskab (OPP). MT Højgaard Projektudvikling spiller en vigtig strategisk rolle i koncernen og er med til at skabe synergi mellem de enkelte forretningsenheder.

ØKONOMISK UDVIKLING I 3. KVT. OG ÅTD

Resultaterne for MT Højgaard Projektudvikling har udviklet sig som forventet. Omsætningen i årets første tre kvartaler var 306 mio. kr. mod 124 mio. kr. i 2020. Stigningen skyldes flere faktorer. For det første er der i 3. kvartal sket et salg af flere ejendomme, hvor omsætningen udgjorde 167 mio. kr. sammenlignet med 25 mio. kr. i 3. kvartal 2020. Dertil kommer den nye koncernstruktur, der betyder, at intern entreprenørsalg mellem MT Højgaard Danmark og MT Højgaard Projektudvikling ikke længere elimineres i MT Højgaard Projektudvikling.

Driftsresultatet i årets første ni måneder blev -12 mio. kr., hvilket er på niveau med samme periode i 2020. I 3. kvartal blev driftsresultatet 17 mio. kr. mod kr. 0 i 3. kvartal 2020. Den højere indtjening skyldtes primært salg af flere store ejendomme og ejendomsprojekter, herunder boligbebyggelsen Kildegården i Ros-

kilde og 2. etape af erhvervsjendommen Eng søhus i Aarhus. MT Højgaard Projektudvikling arbejder fortsat på at lukke flere salg i årets sidste kvartal.

MT Højgaard Projektudvikling oplever fortsat solid interesse fra investorer og private for velbeliggende boliger i midt-segmentet, og igangværende forhandlinger viser en fornyet interesse for erhvervsjendomme. Afkastkravet til investeringer i nye ejendomme forventes fortsat at være stabilt.

Grundbankens værdi udgør 340 mio. kr. ved udgangen af 3. kvartal 2021 mod 457 mio. kr. på samme tidspunkt sidste år. Reduktionen i grundbanken skyldes salg af flere aktiver i 2. og 3. kvartal 2021.

SÆRLIGE PROJEKTER OG INDSATSER

MT Højgaard Projektudvikling har i 3. kvartal indgået aftale om salg af projekt Kildegården til en tysk investor. Byggeriet, som omfatter 35 eksklusive lejligheder, er placeret centralt i Roskilde og får bæredygtighedscertificering DGNB-Sølv. Byggeriet opføres af Enemærke & Petersen og står færdigt i foråret 2023.

I Københavns Sydhavn ved den nye Metro Station ved Sluseholmen indgår MT Højgaard Projektudvikling i et samarbejde med Køben-

havns Kommune, Arbejdernes Landsbank, PFA og Danica om udarbejdelse af en ny lokalplan for et 100.000 m² stort område. I den forbindelse har Projektudvikling solgt et grundstykke til Arbejdernes Landsbank. I 3. kvartal er der endvidere indgået aftale om salg af en ejendom på Husby Alle i Høje Taastrup.

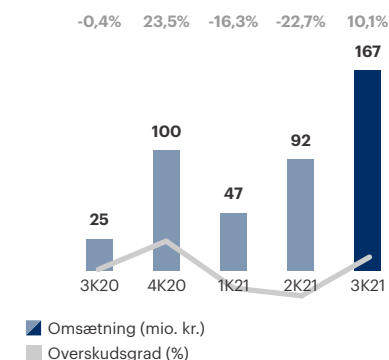
På projektet Teglsøerne i Nivå står 14 boliger i etape 1 klar til aflevering i december 2021, og byggeriet af de næste to etaper, etaperne 2.1 og 2.3, skrider planmæssigt frem og er næsten udsolgt. MT Højgaard Projektudvikling forventer at igangsætte salget af boliger i etape 2.2 i 4. kvartal 2021.

I samarbejde med Eco Village udvikler MT Højgaard Projektudvikling bofællesskabet Rullestenen i Musicon, Roskilde, hvor salget af boliger påbegyndes i starten af 4. kvartal 2021. Samarbejdet med Eco Village videreføres på et nyt projekt for et bofællesskab i Måløv.

MT Højgaard Projektudviklings interne bæredygtighedsspecialister deltager i en række rådgivnings- og certificeringsprojekter for koncernens selskaber, blandt andet inden for livscyklusanalyser og to pilotprojekter, der er tilmeldt den frivillige bæredygtighedsklasse.

OMSÆTNING OG OVERSKUDSGRAD

Mio. kr. og %



Beløb i mio. kr.	3K21	3K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Omsætning	167	25	306	124	224
Driftsresultat	17	0	-12	-11	12
Kapitalbinding i grundbank*			340	457	515

* ekskl. byggeri i eget regi

1. JANUAR - 30. SEPTEMBER 2021

Koncernregnskab

<

12 BOLIGER I MANIITSOQ

Den 24. september var der rejsegilde på 12 boliger i Maniitsoq, som MT Højgaard International opfører i totalentreprise for Qeqqata Kommunia. MT Højgaard International har i samarbejde med Mannik & Storm Arkitekter udviklet et koncept, hvor de 12 boliger bliver bygget op på trækonstruktioner forankret på fjeldet, helt uden brug af betonfundamenter.

Resultat- og totalindkomstopgørelse

Beløb i mio. kr.	2021 3. kvartal	2020* 3. kvartal	2021 ÅTD	2020* ÅTD	2020 Året
RESULTATOPGØRELSE					
Omsætning	1.803,4	1.496,9	5.091,9	4.378,2	5.950,8
Produktionsomkostninger	-1.646,5	-1.384,5	-4.704,8	-4.038,6	-5.479,2
Bruttoresultat	156,9	112,4	389,1	339,6	471,6
Salgsomkostninger	-40,5	-31,0	-124,7	-88,6	-127,3
Administrationsomkostninger	-64,3	-43,2	-180,3	-159,1	-210,4
Resultat før andel af resultat i joint ventures	52,1	38,2	84,1	91,9	133,9
Andel af resultat efter skat i joint ventures	11,4	-1,7	20,0	-13,1	-10,2
Resultat før særlige poster	63,5	36,5	104,1	78,8	123,7
Særlige poster	28,8	-31,0	28,8	-31,0	-34,5
Særlige afskrivninger	-7,9	-9,2	-22,9	-27,6	-36,8
Resultat af primær drift (EBIT)	84,4	-3,7	110,0	20,2	52,4
Andel af resultat i dattervirksomhed og fælles ledet virksomhed	-	-	-	-	-
Finansielle poster	-9,7	-12,2	-28,2	-35,3	-51,5
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	74,7	-15,9	81,8	-15,1	0,9
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	-16,9	-0,8	-18,1	-2,7	12,6
Periodens resultat af fortsættende aktiviteter	57,8	-16,7	63,7	-17,8	13,5
Periodens resultat efter skat af ophørte aktiviteter	-	-	-	78,6	87,3
Periodens resultat	57,8	-16,7	63,7	60,8	100,8
Fordeles således:					
Aktionærer i MT Højgaard Holding A/S	57,6	-16,7	63,2	60,8	100,4
Minoritetsinteresser	0,2	-	0,5	-	0,4
I alt	57,8	-16,7	63,7	60,8	100,8

Note: Sammenligningstal for 2020 er omarbejdet jf. note 1 Anvendt regnskabspraksis. Særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger) er trukket ud af Produktionsomkostninger og står på en separat linje under særlige poster, dette påvirker subtotalerne frem til og med Driftsresultat. EBIT er uændret.

Beløb i mio. kr.	2021 3. kvartal	2020 3. kvartal	2021 ÅTD	2020 ÅTD	2020 Året
TOTALINDKOMSTOPGØRELSE					
Årets resultat	57,8	-16,7	63,7	60,8	100,8
Anden totalindkomst					
Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:					
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-0,5	1,4	-2,6	3,0	4,0
Kapitalposter, joint ventures	0,9	0,4	7,1	-2,6	-1,6
Anden totalindkomst efter skat	0,4	1,8	4,5	0,4	2,4
Totalindkomst i alt	58,2	-14,9	68,2	61,2	103,2
Fordeles således:					
Aktionærer i MT Højgaard Holding A/S	58,0	-14,9	67,7	61,2	102,8
Minoritetsinteresser	0,2	-	0,5	-	0,4
I alt	58,2	-14,9	68,2	61,2	103,2

Balance

Beløb i mio. kr.	2021 30-9	2020 30-9	2020 31-12
AKTIVER			
Langfristede aktiver			
Immaterielle aktiver	540,2	428,0	433,6
Materielle aktiver	448,3	456,6	421,3
Leasingaktiver	449,3	501,9	513,1
Kapitalandele i joint ventures og fælles ledet virksomhed	87,7	85,0	86,5
Tilgodehavender hos joint ventures	32,5	59,6	37,4
Udskudte skatteaktiver	163,9	149,9	155,3
Langfristede aktiver i alt	1.721,9	1.681,0	1.647,2
Kortfristede aktiver			
Varebeholdninger	388,8	482,7	548,1
Tilgodehavender	1.944,6	1.360,0	1.367,9
Entreprisekontrakter	462,4	306,8	209,4
Selskabsskat	2,2	2,6	3,6
Forudbetalte omkostninger	44,7	70,8	29,6
Likvide beholdninger	99,4	201,9	203,9
Kortfristede aktiver i alt	2.942,1	2.424,8	2.362,5
Aktiver i alt	4.664,0	4.105,8	4.009,7

Beløb i mio. kr.	2021 30-9	2020 30-9	2020 31-12
PASSIVER			
Egenkapital			
Aktiekapital	155,7	155,7	155,7
Andre reserver	0,4	2,0	3,0
Overført totalindkomst	516,1	410,2	450,9
Aktionærernes andel af egenkapitalen	672,2	567,9	609,6
Minoritetsinteresser	16,0	14,4	14,8
Egenkapital i alt	688,2	582,3	624,4
Forpligtelser			
Langfristede forpligtelser			
Udskudte skatteforpligtelser	137,6	99,6	101,6
Hensatte forpligtelser	154,7	259,6	153,3
Prioritetsgæld	20,2	18,4	17,3
Leasingforpligtelser	286,7	328,4	331,7
Ansvarligt lån	400,0	400,0	400,0
Gæld til tilknyttede virksomheder	17,3	17,3	17,3
Andre langfristede forpligtelser	115,2	140,3	128,9
Langfristede forpligtelser i alt	1.131,7	1.263,6	1.150,1
Kortfristede forpligtelser			
Prioritetsgæld	6,4	5,5	5,3
Kreditinstitutter	329,0	42,7	37,1
Leasingforpligtelser	110,4	117,8	125,0
Entreprisekontrakter	934,6	688,0	685,6
Leverandørgæld	824,9	717,4	709,3
Andre gældsforpligtelser	389,9	336,5	372,9
Selskabsskat	10,2	26,8	4,3
Hensatte forpligtelser	234,6	282,0	280,9
Udskudte indtægter	4,1	43,2	14,8
Kortfristede forpligtelser i alt	2.844,1	2.259,9	2.235,2
Forpligtelser i alt	3.975,8	3.523,5	3.385,3
Passiver i alt	4.664,0	4.105,8	4.009,7

Pengestrømsopgørelse

Beløb i mio. kr.	2021 3. kvartal	2020 3. kvartal	2021 ÅTD	2020 ÅTD	2020 Året
Resultat af primær drift	84,4	-3,7	110,0	20,2	52,4
Resultat af primær drift af ophørte aktiviteter	-	-	-	-23,4	-23,4
Regulering for ikke likvide driftsposter mv.	-6,9	70,4	176,9	214,9	320,6
Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	77,3	66,7	286,9	211,7	349,6
Ændringer i driftskapital:					
Varebeholdninger	33,1	2,1	119,6	-12,9	-78,8
Tilgodehavender	-151,5	-133,0	-263,8	-16,1	-26,6
Entreprisekontrakter	45,0	15,9	-29,7	19,4	114,4
Leverandørgæld og andre kortfristede forpligtelser	-54,1	-90,2	-148,6	-51,5	-154,3
Pengestrømme fra primær drift	-50,2	-138,5	-35,6	150,6	204,3
Finansielle poster (netto)	-9,7	-12,3	-28,2	-35,7	-51,5
Betalt selskabsskat	-1,8	0,4	-4,0	-0,4	-16,2
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-61,7	-150,4	-67,8	114,5	136,6

Beløb i mio. kr.	2021 3. kvartal	2020 3. kvartal	2021 ÅTD	2020 ÅTD	2020 Året
Køb af immaterielle aktiver	-0,3	-	-1,6	-2,2	-1,8
Køb af materielle aktiver	-80,4	-15,1	-153,9	-55,5	-83,6
Salg af materielle aktiver	-	-	62,3	-	61,6
Køb af virksomheder og aktiviteter	-14,6	-5,8	-90,0	-5,8	-28,2
Salg af virksomheder og aktiviteter	-	-	-	210,8	210,5
Lån til joint ventures og datter-virksomheder	22,5	-	41,8	-	-
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-72,8	-20,9	-141,4	147,3	158,5
Fremmedfinansiering:					
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-1,3	-1,3	-4,8	-10,3	-11,5
Afdrag på leasinggæld	-105,6	-30,6	-169,7	-98,3	-120,9
Aktionærer:					
Køb af egne aktier	-1,3	-	-12,6	-	-1,9
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-108,2	-31,9	-187,1	-108,6	-134,3
Årets pengestrøm					
Likviditet primo	13,2	362,4	166,8	6,0	6,0
Likviditet ultimo	-229,5	159,2	-229,5	159,2	166,8

Egenkapitalopgørelse

Beløb i mio. kr.						30-9 2021
	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- regulering	Overført total- indkomst	Aktionær- ernes andel af egen- kapitalen	Minoritets- interesser	Egen- kapital i alt
Egenkapital 01-01	155,7	3,0	450,9	609,6	14,8	624,4
Årets resultat	-	-	63,2	63,2	0,5	63,7
Anden totalindkomst:						
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-	-2,6	-	-2,6	-	-2,6
Kapitalposterings, joint ventures	-	-	7,1	7,1	-	7,1
Anden totalindkomst i alt	-	-2,6	7,1	4,5	-	4,5
Transaktioner med ejere:						
Køb af egne aktier	-	-	-12,6	-12,6	-	-12,6
Aktiebaseret vederlæggelse	-	-	7,5	7,5	-	7,5
Transaktioner med ejere i alt	-	-	-5,1	-5,1	-	-5,1
Tilgang minoritetsinteresser	-	-	-	-	0,7	0,7
Periodens bevægelser i alt	-	-2,6	65,2	62,6	1,2	63,8
Egenkapital 30. september	155,7	0,4	516,1	672,2	16,0	688,2

Beløb i mio. kr.						30-9 2020
	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- regulering	Overført total- indkomst	Aktionær- ernes andel af egen- kapitalen	Minoritets- interesser	Egen- kapital i alt
Egenkapital 01-01	155,7	-1,0	352,0	506,7	14,4	521,1
Årets resultat	-	-	60,8	60,8	-	60,8
Anden totalindkomst:						
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-	3,0	-	3,0	-	3,0
Kapitalposterings, joint ventures	-	-	-2,6	-2,6	-	-2,6
Anden totalindkomst i alt	-	3,0	-2,6	0,4	-	0,4
Transaktioner med ejere i alt						
Periodens bevægelser i alt	-	3,0	58,2	61,2	-	61,2
Egenkapital 30. september	155,7	2,0	410,2	567,9	14,4	582,3

Noter

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Denne delårsrapport omfatter perioden 1. januar – 30. september 2021.

Delårsrapporten aflægges i overensstemmelse med IAS 34 Præsentation af delårsregnskaber som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er, bortset fra nedenstående, uændret i forhold til koncernregnskabet og årsregnskabet for 2020, hvortil der henvises.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2020 indeholder en fuld beskrivelse af anvendt regnskabspraksis.

ÆNDRING AF ANVENDT REGSKABS PRAKSIS

MT Højgaard Holding A/S har med virkning fra 1. januar 2021 implementeret følgende nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 om IBOR-reformen, fase 2

MT Højgaard Holding A/S har implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der træder i kraft i EU for 2021. Ingen af disse har påvirket indregning og måling i 2021 eller forventes at påvirke koncernen.

ÆNDRING AF LEGAL KONCERNSTRUKTUR

Som følge af implementeringen af koncernens strategi Bæredygtig'22, som introducerede en ny forretningsmodel, ændrede MT Højgaard Holding A/S i første omgang segmentrapporteringen 1. januar 2020 og fra og med 1. januar 2021 er implementering af koncernens nye forretningsmodel ført videre.

Mens Enemærke & Petersen, Scandi Byg og Ajos allerede er udskilt i selvstændige selskaber, er MT Højgaard A/S pr. 1. januar 2021 omdannet til tre selvstændige selskaber for hhv. Danmark, internationale aktiviteter og projektudvikling, svarende til de tre rapporteringssegmenter.

Omlægningen sker for at øge transparensen og cementere hver enheds ansvar for egne resultater og drift.

I 2020 blev sammenligningstal omarbejdet i overensstemmelse hermed og den seneste ændring giver ikke anledning til ændrede sammenligningstal for de enkelte segmenter/selskaber.

Forretningsenhederne/segmenterne fremgår, så de stemmer overens med den interne rapportering til den øverste ledelse. Den øverste ledelse udgøres af koncerndirektionen og bestyrelsen.

Aktiver og forpligtelser er ikke allokeret til segmenterne i de økonomiske rapporter, der rapporteres til koncerndirektion og bestyrelse.

Segmentoplysninger indregnes og måles i overensstemmelse med IFRS.

TILFØJELSE AF ALTERNATIVT PRÆSTATIONSMÅL

For at tydeliggøre resultaterne fra driften og sikre overensstemmelse med de offentliggjorte forventninger præsenteres driftsresultat og overskudsgrad før særlige poster og særlige afskrivninger (afskrivninger på merværdierne på kunderelationer, varemærke og ordrebeholdning ved virksomhedskøb) fra og med 1. januar 2021. De rapporteringspligtige forretningsenheder/segmenter anvender ligeledes driftsresultat og overskudsgrad som et alternativt præstationsmål før særlige poster og særlige afskrivninger. Dette præstationsmål giver et mere retvisende billede af koncernens og forretningsenhedernes samlede ordinære driftsaktiviteter.

Driftsresultatet (før særlige poster og særlige afskrivninger) klassificeres separat i resultatopgørelsen for bedre at kunne vurdere selskabets resultat af primær drift uden påvirkning af indtægter og omkostninger, som vurderes som særlige, og uden relevans for forretningsenhedernes aktivitet.

Driftsresultat (før særlige poster og særlige afskrivninger) er det resultat, der rapporteres til koncerndirektionen og bestyrelsen med hensyn til vurdering af forretningsenhed-/segmentresultatet.

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, som ikke direkte kan henføres til selskabets ordinære driftsaktiviteter. Indtægter og omkostninger vedrører betydelig omstrukturering af processer og strukturel tilpasning samt gevinster eller tab, der opstår i denne forbindelse.

De særlige afskrivninger er PPA-afskrivninger, dvs. afskrivninger på merværdierne på kunderelationer, varemærke og ordrebeholdning ved virksomhedskøb.

Sammenligningstal er omarbejdet i overensstemmelse hermed.

En følge af brugen af det nye alternative præstationsmål betyder, at bruttoresultat og bruttomargin ændres, idet PPA-afskrivningerne nu trækkes ud af produktionsomkostningerne. Sammenligningstal er omarbejdet i overensstemmelse hermed.

ÆNDRING I NØGLETALSBEREGNINGER

MT Højgaard Holding A/S har fra og med 1. januar 2021 revideret beregningerne af visse nøgletal.

Noter

Note 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

De anvendte nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Sammenligningstal er omarbejdet, hvor revidering har ført til ændringer, i overensstemmelse hermed.

Reviderede definitioner og formler af anførte nøgletal fremgår nedenfor:

INVESTERET KAPITAL:

Investeret kapital: Kapital der investeres i driftsaktiviteter, som genererer indtægter og bidrager til EBIT.

Investeret kapital: Driftsmæssige immaterielle og materielle aktiver + leasing aktiver + kapitalandele i joint ventures + udskudte skatteaktiver og forpligtelser + hensatte kort- og langfristede forpligtelser + netto arbejdskapital inkl. omsætningsjendomme

RENTEBÆRENDE GÆLD/INDESTÅENDER (NIBD)

Rentebærende gæld/indeståender: Rentebærende aktiver + likvider + rentebærende koncern mellemværende + rentebærende skatteforpligtelser/tilgodehavender + indefrosne feriepenge.

Nævnte ændringer har resulteret i en afledt effekt på nøgletallene: Arbejdskapital eksklusive grunde til videresalg og ROIC og sammenligningstal er omarbejdet i overensstemmelse hermed.

OVERSKUDSGRAD FØR SÆRLIGE POSTER OG SÆRLIGE AFSKRIVNINGER

Driftsresultat før særlige poster og PPA-afskrivninger er fra og med 1. kvartal 2021 delårsrapporten defineret som Driftsresultat. For at tydeliggøre resultaterne fra driften og sikre overensstemmelse med de offentliggjorte forventninger præsenteres driftsresultat og overskudsgrad før særlige poster og særlige afskrivninger, hvor særlige afskrivninger er PPA-afskrivninger (afskrivninger på merværdierne på kunderelationer, varemærke og ordrebeholdning ved virksomhedskøb).

Overskudsgrad = Driftsresultat x 100 / Nettoomsætning.

Note 2 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Udarbejdelsen af delårsregnskabet kræver, at ledelsen foretager regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som påvirker anvendelsen af regnskabspraksis og indregnede aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger. Faktiske resultater kan afvige fra disse skøn.

De væsentlige skøn, som ledelsen foretager ved anvendelsen af koncernens regnskabspraksis, og den væsentlige skønsmæssige usikkerhed forbundet hermed er de samme ved udarbejdelsen af delårsregnskabet som ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet for 2020.

Note 3 Nettoomsætning

Koncernen beskæftiger sig med bygge- og anlægsaktiviteter i Danmark og udlandet.

I 2021 har koncernen haft udenlandsk aktivitet i Nordatlanten (Færøerne og Grønland), Asien (Maldiverne og Vietnam) og i Sverige, Portugal og Afrika via joint ventures.

Salg af grunde indregnes på tidspunktet, hvor grunden leveres (point-in-time), al anden omsætning indregnes over tid. Der henvises til anvendt regnskabspraksis i Årsrapport 2020 for yderligere om indregning af omsætning.

Noter

Note 3 Nettoomsætning (fortsat)

								2021
								3. kvartal ÅTD
								2020
								3. kvartal ÅTD
Beløb i mio. kr.	MTH Danmark	Enemærke & Petersen	Scandi Byg	Ajos	MTH International	MTH Projektudvikling	MT Højgaard Holding	I alt
KONCERN								
Primære geografiske markeder:								
Danmark	2.066,7	1.927,6	194,1	97,0	-	304,8	0,8	4.591,0
Udland	-	-	-	-	500,9	-	-	500,9
Nettoomsætning i alt	2.066,7	1.927,6	194,1	97,0	500,9	304,8	0,8	5.091,9
Produkter:								
Entreprisekontrakter	2.003,7	1.829,9	194,1	-	431,9	141,4	-	4.601,0
Projektudvikling	-	-	-	-	-	159,2	-	159,2
Leje	-	-	-	97,0	-	2,7	0,3	100,0
Øvrige (service mm)	63,0	97,7	-	-	69,0	1,5	0,5	231,7
Nettoomsætning i alt	2.066,7	1.927,6	194,1	97,0	500,9	304,8	0,8	5.091,9
Beløb i mio. kr.								
KONCERN								
Primære geografiske markeder:								
Danmark	1.917,8	1.485,8	319,0	126,8	-	124,2	-	3.973,6
Udland	-	-	-	-	404,6	-	-	404,6
Nettoomsætning i alt	1.917,8	1.485,8	319,0	126,8	404,6	124,2	0,0	4.378,2
Produkter:								
Entreprisekontrakter	1.857,7	1.444,2	319,0	-	351,0	27,1	-	3.999,0
Projektudvikling	-	-	-	-	-	97,1	-	97,1
Leje	-	-	-	126,8	-	-	-	126,8
Øvrige (service m.m.)	60,1	41,6	-	-	53,6	-	-	155,3
Nettoomsætning i alt	1.917,8	1.485,8	319,0	126,8	404,6	124,2	0,0	4.378,2

Noter

Note 4 Segmentoplysninger

Beløb i mio. kr.							2021
							3. kvartal ÅTD
	MTH Danmark	Enemærke & Petersen	Scandi Byg	Ajos	MTH International	MTH Projektudvikling	Segmenter i alt
Omsætning til eksterne kunder	2.066,7	1.927,6	194,1	97,0	609,2	304,8	5.199,4
Intern omsætning mellem segmenter	66,2	44,3	114,0	64,6	5,2	1,4	295,7
Segmentomsætning i alt	2.132,9	1.971,9	308,1	161,6	614,4	306,2	5.495,1
Af- og nedskrivninger	-22,7	-18,0	-8,3	-41,1	-19,7	-2,7	-112,5
Resultat af joint ventures	-	-	-	-	0,1	4,3	4,4
Driftsresultat	10,5	101,2	6,4	5,4	0,8	-11,6	112,7

Beløb i mio. kr.							2020
							3. kvartal ÅTD
	MTH Danmark	Enemærke & Petersen	Scandi Byg	Ajos	MTH International	MTH Projektudvikling	Segmenter i alt
Omsætning til eksterne kunder	1.917,8	1.485,8	319,0	126,8	528,5	124,2	4.502,1
Intern omsætning mellem segmenter	7,7	2,4	27,3	59,3	-	-	96,7
Segmentomsætning i alt	1.925,5	1.488,2	346,3	186,1	528,5	124,2	4.598,8
Af- og nedskrivninger	-3,9	-12,1	-7,9	-45,6	-16,0	-	-85,5
Resultat af joint ventures	-	-	-	-	-8,7	3,5	-5,2
Driftsresultat	-5,6	61,8	15,8	13,6	14,5	-11,3	88,8

Noter

Note 4 Segmentoplysninger (fortsat)

Afstemning af rapporteringspligtige segmenters omsætning og resultat af fortsættende aktiviteter før skat

Beløb i mio. kr.	2021 3. kvartal ÅTD	2020 3. kvartal ÅTD
Omsætning		
Segmentomsætning for rapporterende segmenter	5.495,1	4.598,8
Eliminering af intern omsætning mellem segmenter	-295,7	-96,7
Omsætning MT Højgaard Holding	0,8	-
Omsætning Hisingsbron (joint venture)	-108,3	-123,9
Omsætning i alt, jf. resultatopgørelsen	5.091,9	4.378,2
Resultat af fortsættende aktiviteter		
Driftsresultat for rapporterende segmenter	112,7	88,8
Ikke fordelte koncernomkostninger	-8,6	-10,0
Særlige poster og særlige afskrivninger	5,9	-58,6
Finansielle poster	-28,2	-35,3
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat, jf. resultatopgørelsen	81,8	-15,1

Note 5 Køb af dattervirksomheder

MT Højgaard International købte med effekt fra den 1. januar 2021 80% af aktierne i den færøske virksomhed RTS Contractors. Konkurrencemyndighedernes accept forelå den 23. marts 2021.

Købet vil give adgang til stærke jord- og anlægskompetencer på Færøerne og i Grønland, inkl. sprængninger under arktiske forhold.

MT Højgaard Holding A/S' forretningsenhed Enemærke & Petersen købte med effekt fra den 1. marts 2021 den landsdækkende entreprenør- og tømrervirksomhed Raunstrup.

Opkøbet vil især styrke Enemærke & Petersen i Øst- og Midtjylland samt på Fyn, og købet vil også udbygge Enemærke & Petersens aktiviteter inden for bygningsservice væsentligt.

Note 5 Køb af dattervirksomheder (fortsat)

Derudover har Enemærke & Petersen den 1. juli indgået aftale om at købe 60% af aktierne i entreprenørvirksomheden NemByg A/S. Den nuværende ejerkreds, inkl. ledelsen, fortsætter som minoritetsaktionærer til og med 2024, hvorefter Enemærke & Petersen har en option på at overtage NemByg fuldt ud.

Købsprisen for 60% af aktierne er 41 mio. kr. (enterprise value). Prisen for de sidste 40% fastsættes ved en earn-out-model baseret på NemBygs resultater.

Køb af virksomhed

Beløb i mio. kr.	Raunstrup A/S	RTS Contractors	I alt
Immaterielle aktiver	26,1	6,8	32,9
Materielle aktiver	0,5	14,7	15,2
Leasingaktiver	21,0	-	21,0
Kortfristede aktiver	93,4	7,4	100,8
Likvider	40,8	2,9	43,7
Hensatte forpligtelser	-17,5	-1,5	-19,0
Kreditinstitutter og banklån	-21,0	-8,8	-29,8
Andre kortfristede forpligtelser	-78,9	-12,7	-91,6
Nettoaktiver	64,4	8,8	73,2
Goodwill	35,7	10,9	46,6
Egenkapital inkl. minoritetsinteresser	100,1	19,7	119,8
Minoritetsinteresser	-	-0,7	-0,7
Købspris	100,1	19,0	119,1
Heraf likvider	-40,8	-2,9	-43,7
Kontant betaling	59,3	16,1	75,4

Ledelsens påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. januar - 30. september 2021 for MT Højgaard Holding A/S.

Delårsregnskabet, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 Præsentation af delårsregnskaber som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at delårsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 30. september 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsens beretning indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og for koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står over for.

Søborg, den 12. november 2021

DIREKTION

Morten Hansen

Adm. direktør og koncernchef

Martin Solberg

Koncernfinansdirektør (CFO)

BESTYRELSE

Carsten Dilling

Formand for bestyrelsen

Anders Lindberg

Næstformand for bestyrelsen

Christine Thorsen

Janda Campos

Pernille Fabricius

Steffen Baungaard

Peter Martin Facius

Lars Tesch Olsen

Jesper Hoffmann

