



Årsrapport 2022 og forventninger til 2023

23. februar 2023

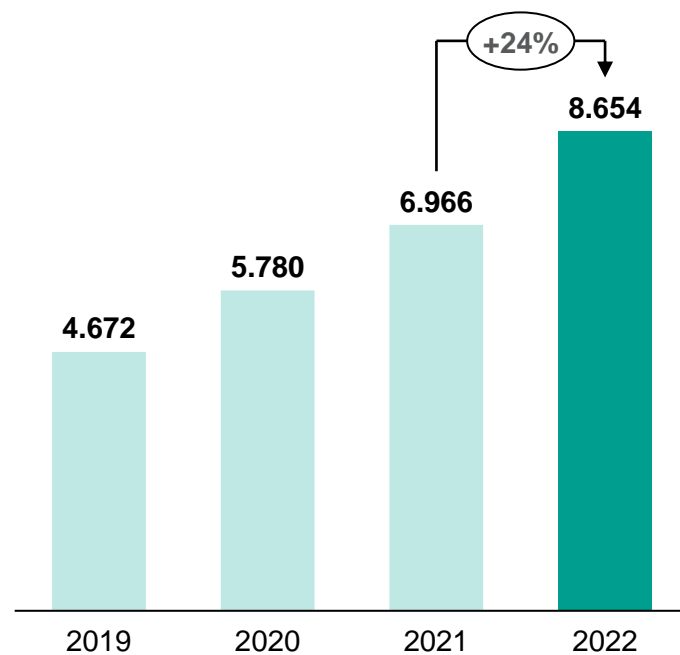
Henrik Mielke, CEO

Rasmus Untidt, CFO

Resultaterne i 2022 blev lidt bedre end ventet

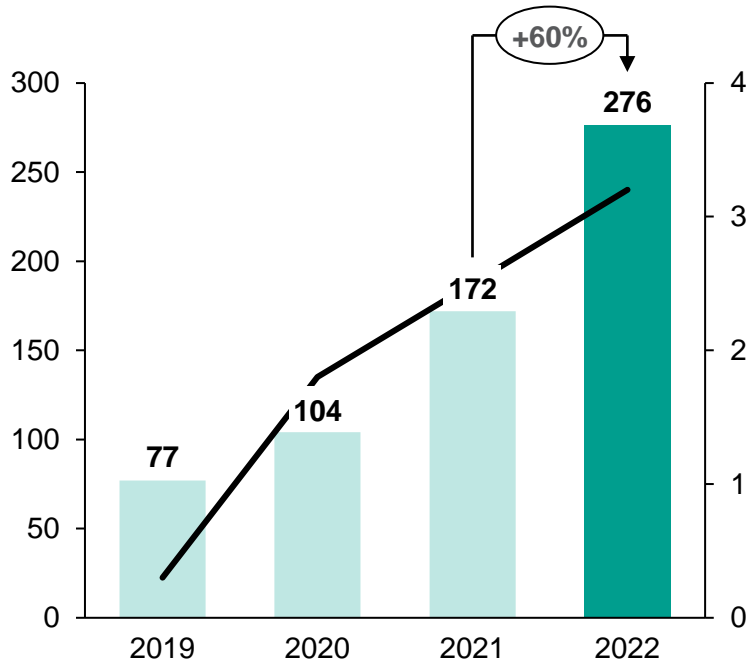
Højere omsætning

mio. kr.



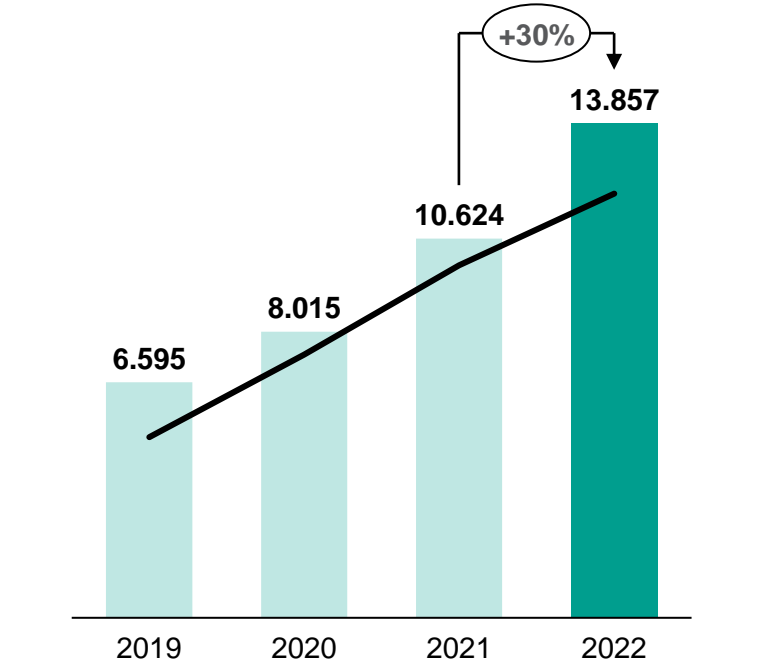
Bedre driftsresultat*

mio. kr.



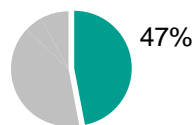
Voksende ordrebeholdning

mio. kr.



*Driftsresultat og overskudsgrad er angivet før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger). 2022 og 2021 er korrigeret for det planlagte salg af Scandi Byg.

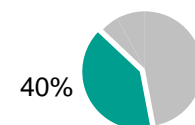
Godt år i de danske forretningsenheder



Andel af omsætning

- Turnaround på sporet
- Højere aktivitet og bedre kapacitetsudnyttelse
- Flere anlægs- og infrastrukturprojekter
- Flere samarbejdssager

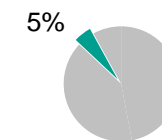
mio. kr.	2022	2021
Omsætning	4.277	3.091
Driftsresultat	156,8	15,6
Overskudsgrad %	3,7	0,5



Andel af omsætning

- Høj andel af sager fra og strategiske byggepartnerskaber og samarbejder
- Solidt bidrag fra NemByg
- Enkelte projekter med lav lønsomhed
- Investering i GENBYG

mio. kr.	2022	2021
Omsætning	3.650	2.835
Driftsresultat	150,5	152,4
Overskudsgrad %	4,1	5,4

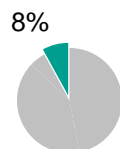


Andel af omsætning

- Stærkt 4. kvartal med projekt- og grundsalg i Dalum og i Sydhavnen
- Fremdrift i projekter i Nivå og Roskilde
- Start på enkelte nye projekter udskudt grundet usikre markedsforhold

mio. kr.	2022	2021
Omsætning	489	494
Driftsresultat	30,7	23,1
Overskudsgrad %	6,3	4,7

Udfordringer i den internationale forretning



Andel af omsætning

- Omorganisering i Nordatlanten
- Lavere aktivitet i Portugal
- Lidt højere aktivitet på Maldiverne
- Effekt af materiale- og energipriser
- Flere samarbejdssager i Grønland



Igangværende restrukturering

- Tilpasning af central organisation i 2022
- **Færøerne:** Afvikling i gang, alle tvistsager lukket
- **Grønland:** Styrkelse af organisation og processer
- **Maldiverne:** Strategisk fokus på to kernesegmenter
- **Seth** (Portugal/udvalgte afrikanske lande): Kompetencesynergier med MT Højgaard Danmarks aktiviteter inden for vandbygning

mio. kr.	2022	2021
Omsætning	720	860
Driftsresultat	-37,1	0,7
Overskudsgrad %	-5,2	0,1



Resultater påvirket af særlige forhold

Resultater (mio. kr.)	2022	2021	
Omsætning	8.654	6.966	
Bruttoresultat	626	495	Projektnedskrivninger på 65 mio. kr. i MT Højgaard International
Driftsresultat*	276	172	
Særlige poster	-9	-12	
Særlige af- og nedskrivninger	-85	-38	Goodwillnedskrivninger på 58 mio. kr. i MT Højgaard International
Primær drift (EBIT)	182	123	
Finansielle poster, netto	-86	-33	Regulering af forpligtelse til at købe 40% af NemByg, højere renteudgifter mv.
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	96	90	
Resultat af fortsættende aktiviteter	130	131	
Resultat af ophørende aktiviteter	-118	-13	Driftsunderskud og nedskrivninger af Scandi Byg-aktiver til dagsværdi, Ajos-regulering
Året resultat	12	118	
Pengestrømme og gæld			
Pengestrøm fra driften	213	59	
Pengestrømme i alt	134	85	
Nettorentebærende gæld	548	668	2,0 x driftsresultat (2021: 3,9 x driftsresultat)

*Driftsresultat og overskudsgrad angivet før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger).
2022 og 2021 er justeret for salg af Scandi Byg.

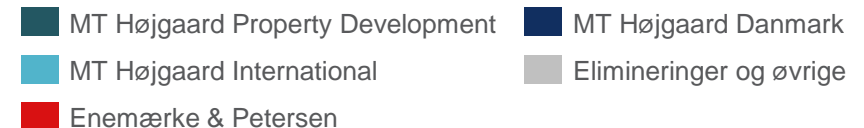
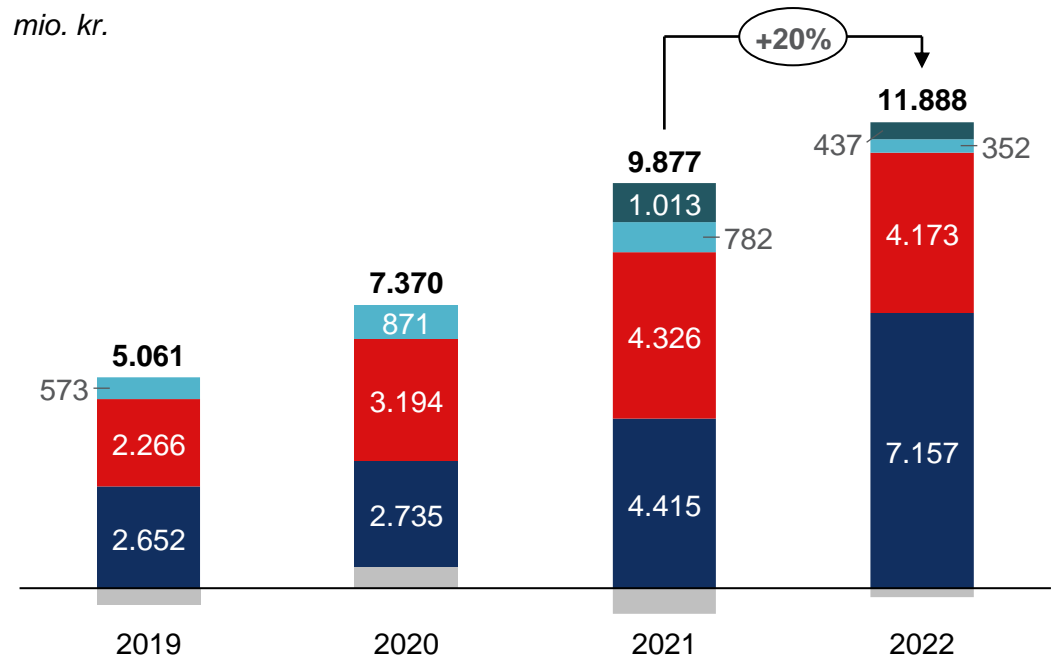
Stigende ordreindgang trods faldende efterspørgsel i markedet

Højeste ordreindgang i flere år

- Ordreindgang steg 20% til ca. 12 mia. kr. (ekskl. 1,3 mia. kr. fra Nordhavnstunnellen)
- 54% af ordreindgangen kom fra strategiske byggepartnerskaber og projekter i andre samarbejdsformer
- Stigende bidrag fra anlæg og infrastruktur
- Ingen aflysninger af bekræftede ordrer
- Flere planlagte, men ikke kontraherede projekter og projektsalg blev udskudt eller annulleret

Forretningsenhedernes ordreindgang




mio. kr.



Flere ordrer inden for infrastruktur og anlæg

Jernbanebro



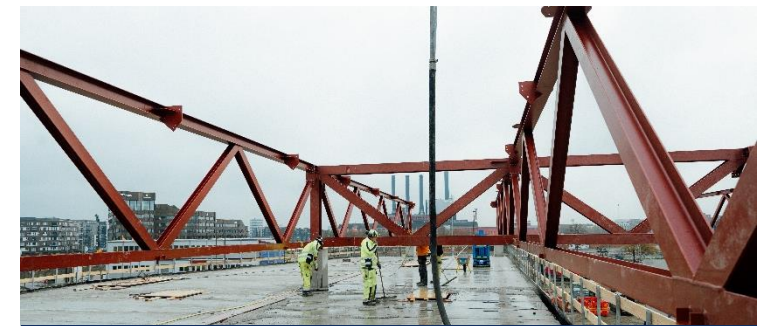
-  Guldborgsund
-  Banedanmark
-  2023-2026
-  510 mio. kr.

Nordhavnstunnelen



-  Nordhavn
-  Vejdirektoratet
-  2022-2027
-  2,6 mia. kr. (JV med BESIX)*

Togværksted og baneanlæg



-  Næstved
-  DSB
-  2023-2025
-  1,3 mia. kr.

*MT Højgaard Danmarks andel er 1,3 mia. kr.

Flere opgaver fra byggepartnerskaber og andre samarbejder

Boliger og boligfællesskab



-  Køge Kyst
-  PensionDanmark
-  2022-2026
-  565 mio. kr.

Produktionsbygning, om- og tilbygning



-  Bagsværd
-  Novo Nordisk
-  2022-2024
-  600 mio. kr.

Renovering af Bøgeparken



-  Odense
-  CIVICA
-  2022-2026
-  355 mio. kr.

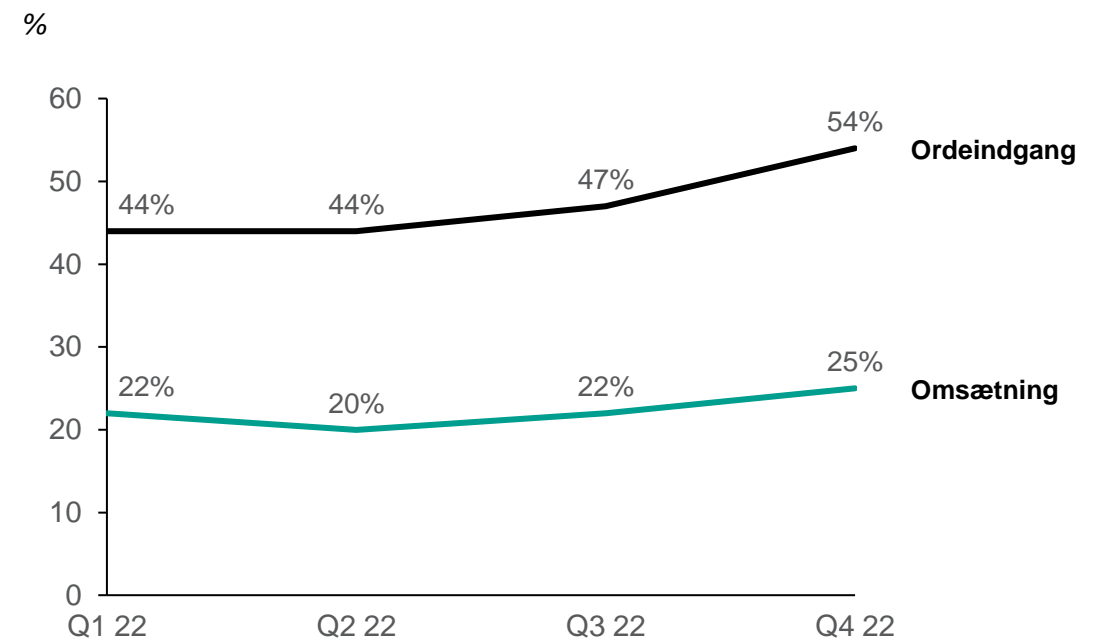
Partnerskaber og samarbejder får større betydning

Større robusthed og mere forudsigelighed

- Tætte samarbejder skaber effektive byggerier til aftalt tid og aftalt pris, uden konflikter
- Fem flerårige strategiske byggepartnerskaber med store almene og offentlige bygherrer
- Rammeaftaler med flere store kunder, f.eks. DSB
- Integrerede projektsamarbejder, dialogbaserede udbud, tidlig involvering, faseopdelte udbud



Andel af omsætning og ordreindgang i 2022



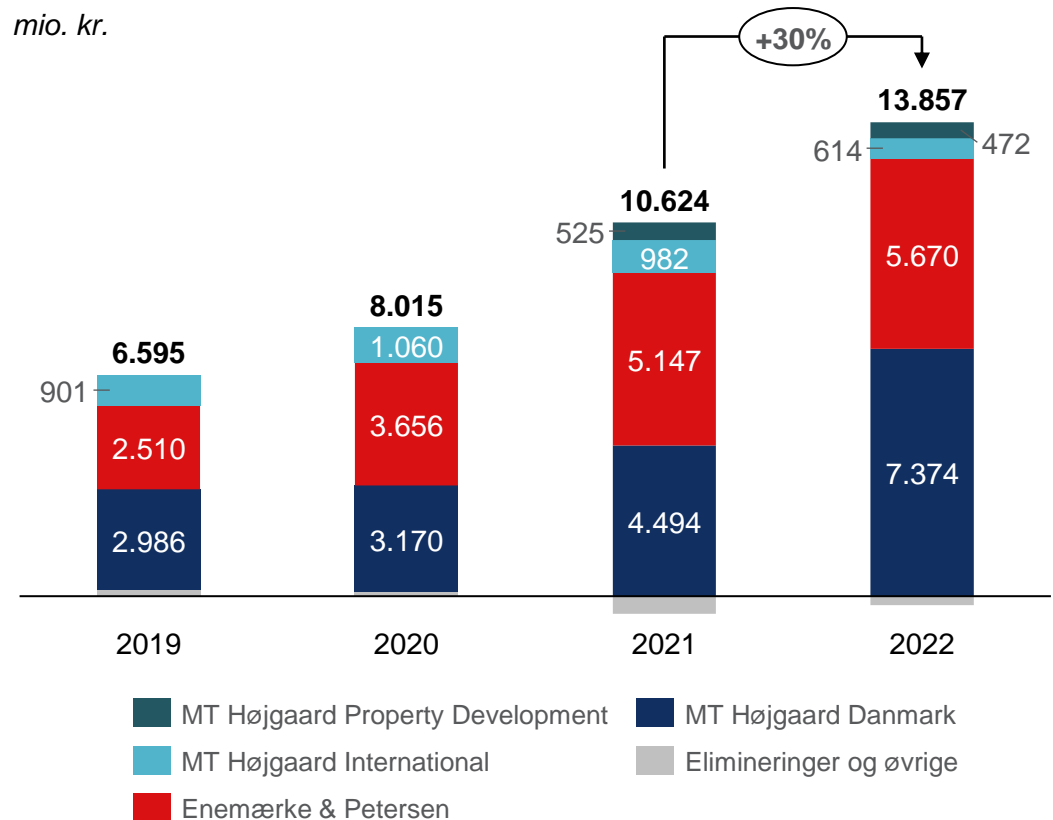
Ordrebeholdning steg til et historisk højt niveau

Koncernens ordrebeholdning

- Ordrebeholdning på ca. 14 mia. kr. (ekskl. Nordhavnstunnellen og andre joint ventures)
- Vundne, men ikke endnu ikke kontraherede ordrer til en samlet værdi af 1,4 mia. kr.
- Fremtidig aktivitet i strategiske byggepartnerskaber: Værdi på potentielt ca. 5,5 mia. kr.
- Lovende pipeline af projekter

Forretningsenhedernes ordrebeholdning

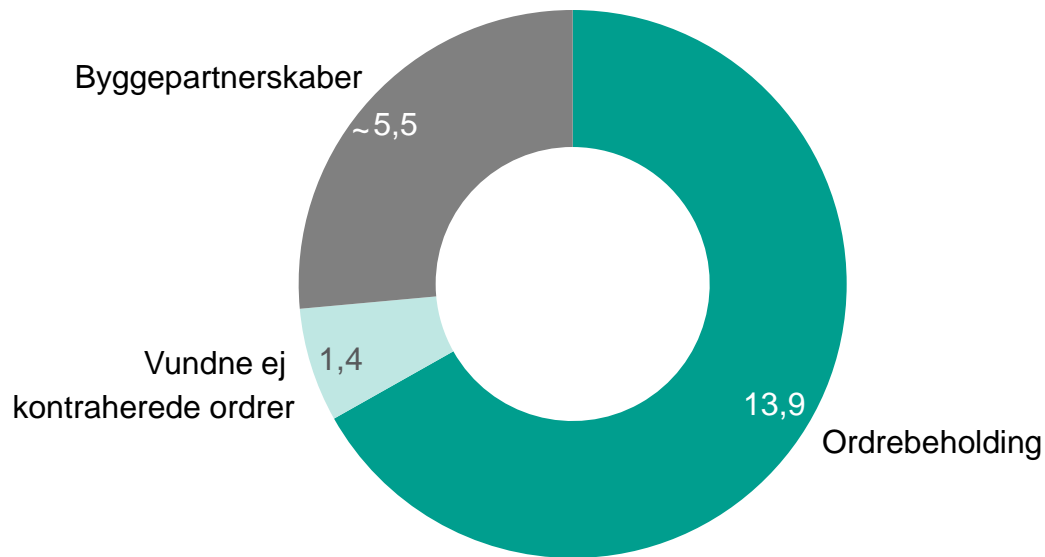
mio. kr.



Ordreportefølje lægger solidt fundament under 2023-25

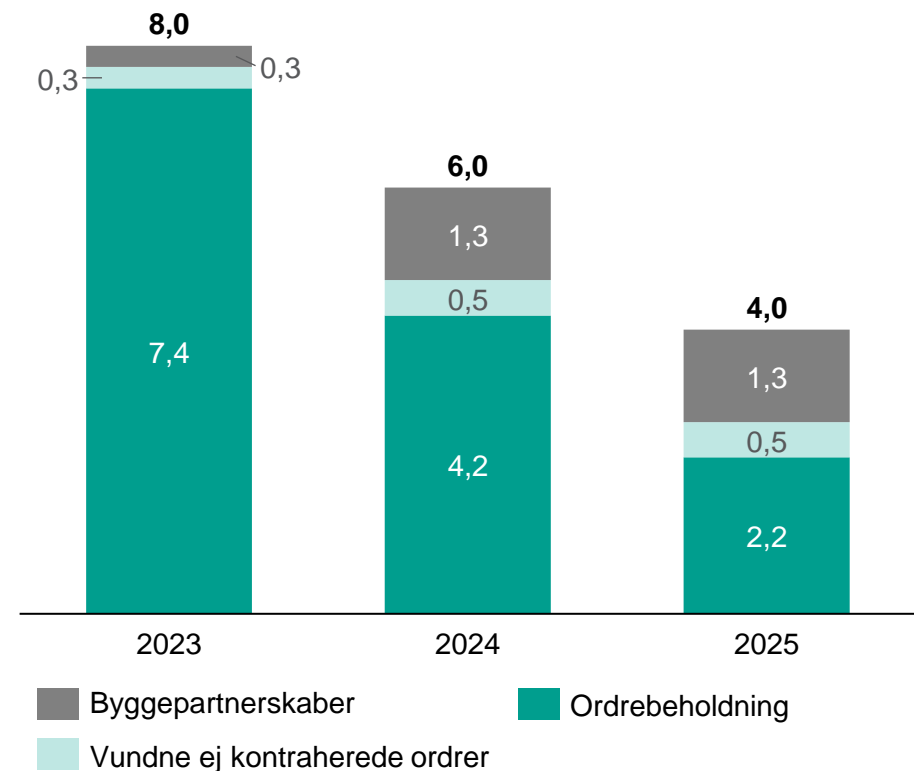
Samlet ordreportefølje ultimo 2022

mia. kr.



Forventet afvikling af samlet ordreportefølje

mia. kr.



Forventninger til 2023: Fortsat fremgang

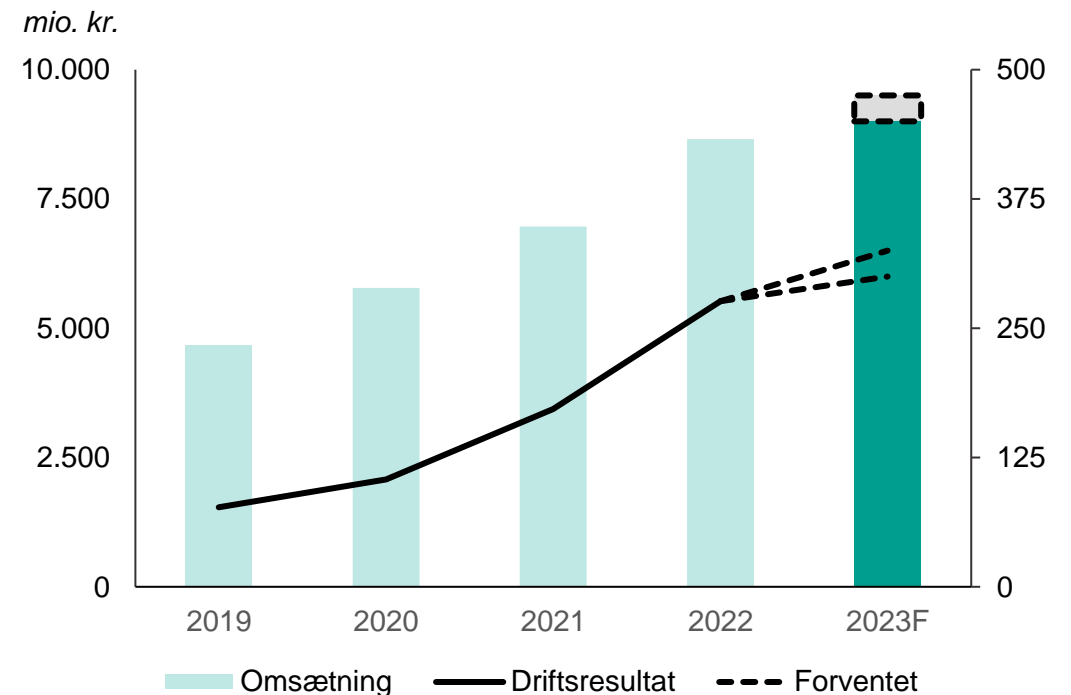
Fremgang trods udfordrende markedsvilkår

- Høj ordrebeholdning: Ca. 85% af forventet entreprisomsætning er allerede kontraheret
- Stærk eksponering mod vækstlommer i markedet
- Omsætning forventes at blive 9-9,5 mia. kr.
- Driftsresultat* forventes at blive 300-325 mio. kr.
- Lidt højere aktivitet og bedre marginer i Danmark
- Lavere underskud i internationale aktiviteter

FREMADRETTEDE UDSAGN

Præsentationen indeholder udsagn om fremtiden, herunder forventninger til 2023, der som følge af deres natur er forbundet med risici og usikkerheds-faktorer, hvilket indebærer, at den faktiske udvikling kan afvige fra det forventede.

Omsætning og driftsresultat før særlige poster



*Driftsresultat er angivet før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger).

MT Højgaard Holding lancerer ny 2025 strategi

VI BYGGER PÅ



Økonomi

Vi har en ambition om langsigtet lønsom vækst samt et stabilt og fornuftigt afkast på den investerede kapital.

- Omsætning
- Driftsresultat
- Investeret kapital



Marked

Vi har en ambition om at være en foretrukken samarbejdspartner i attraktive markeder, hvor vi kan gøre en forskel.

- Samarbejde og partnerskaber
- Værdikæde
- Bæredygtighed



Mennesker

Vi har en ambition om at være en attraktiv arbejdsplads med en positiv social effekt på samfundet.

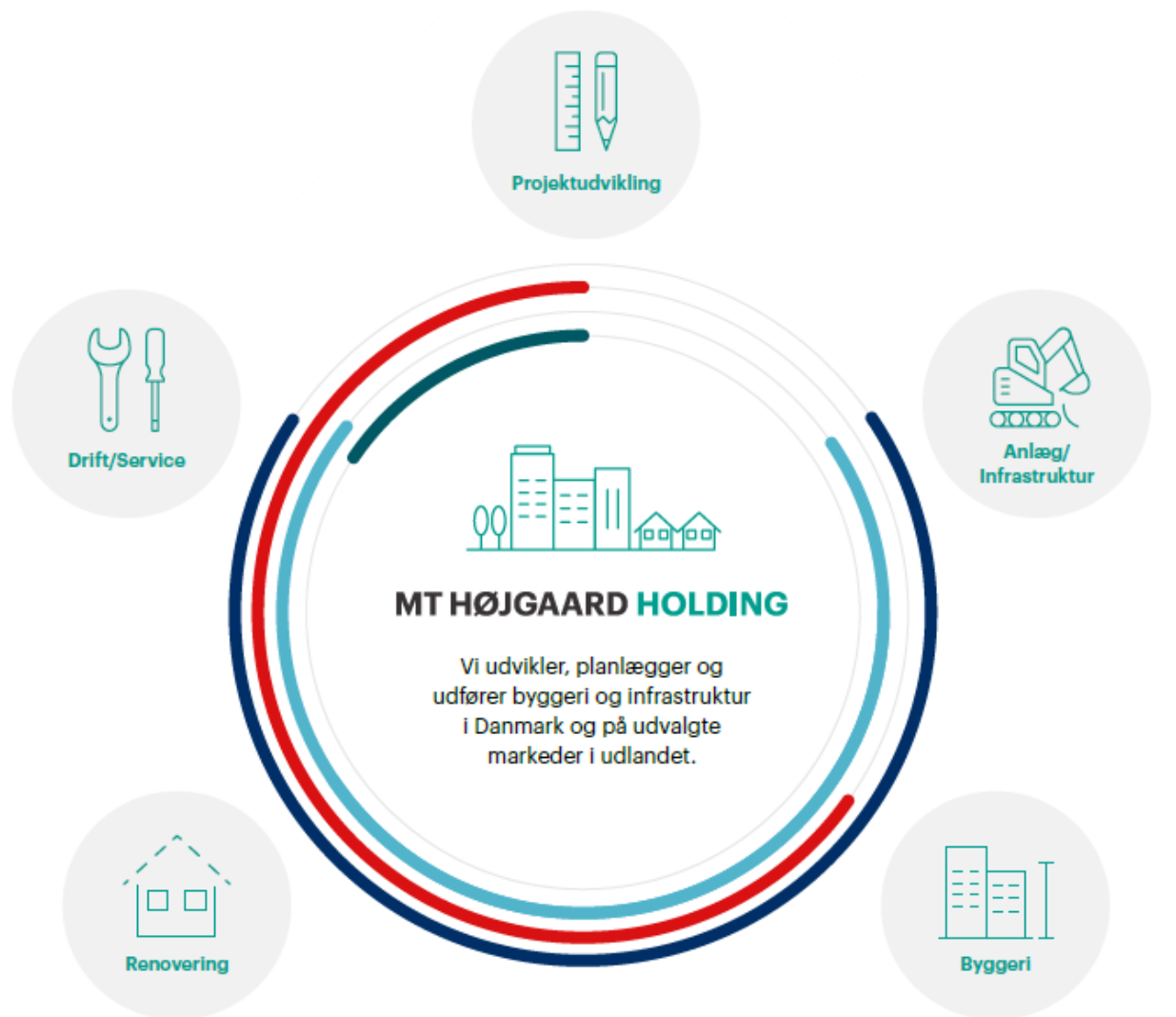
- Diversitet og inklusion
- Sikker og sund arbejdsplads
- Den engagerede indsats



Klima & Miljø

Vi har en ambition om at være en aktiv koncern, der målrettet tager ansvar for den grønne omstilling.

- CO₂-udledning
- Bæredygtighed i projekter
- Samspil mellem data og bæredygtighed



Spørgsmål og svar

